

2.9. Wyniki ankiet diagnostycznych

2.9.1. Ankieta dystrybuowana podczas zebrań z mieszkańcami.

Polecenie: *Proszę o wybranie 10 zadań publicznych w gminie wymagających poprawy lub realizacji.*

	DOBKÓW 17	PODGÓRKI 15	STARA KRAŚN - 27	SOKOŁOWIEC - 10	NOVY KOŠČIOL 32	LUBIECHOWA - 16	RZESZÓWEK - 18	SĘDZISZOWA - 23	RZAŚNIK - 20	GOZDNO - 14	ŚWIERZAWA - 24	SPOTKANIE - 60	RAZEM - 276
Sieć wodociąg. / kanalizacja	17	11	14	8	26	3	9	10	11	6	3	36	154
Przydomowe oczyszczalnie	8	1	5	2	8	0	5	6	1	1	2	16	55
Usuwanie eternitu	3	10	11	0	6	3	3	2	7	2	10	16	73
Gazociąg	3	5	18	1	11	7	10	4	3	1	18	31	112
Sieć internetowa	12	14	6	3	9	5	10	12	6	8	10	21	116
Drogi polne	10	6	12	7	10	10	10	17	11	6	2	17	118
Drogi asfaltowe	14	7	17	6	17	9	13	13	10	7	10	33	156
Chodniki, parkingi	7	4	14	4	11	5	3	12	6	4	13	20	103
Oświetlenie	9	4	9	5	16	8	11	14	15	3	10	17	121
zabytki	3	4	2	0	11	7	1	11	10	7	11	22	89
ochron przyrody	4	2	13	2	7	1	5	5	0	5	9	13	66
boiska i ścieżki	10	9	5	5	12	6	8	14	7	5	5	24	110
place zabaw miejsca spotkań	7	6	5	3	15	5	2	12	4	6	5	19	89
światlice wiejsk	4	6	4	5	3	8	13	23	5	3	0	6	80
odbiór odpadów	3	2	12	1	5	1	0	5	5	2	9	7	52
bezpieczeństwo	7	6	9	3	10	6	3	9	4	7	10	27	101
służba zdrowia	6	11	23	6	14	15	10	14	18	10	14	43	184
pomoc	2	1	4	1	0	5	4	6	4	3	5	3	38

społeczn													
edukacja	3	1	5	1	6	4	5	5	4	7	3	16	60
kultura	1	4	0	3	9	1	1	6	5	4	7	11	52
turystyka	4	4	6	1	9	3	5	7	2	7	7	18	73
czystość	3	3	9	3	18	5	4	7	6	2	10	20	90
komunikacja	3	4	4	3	1	6	11	3	15	6	1	13	70
energia elektr.	1	3	4	1	8	3	2	3	3	0	0	5	33
miejsca pracy	11	9	19	5	13	10	8	13	15	8	14	46	171
mieszkania	1	1	4	1	7	5	2	2	2	2	8	17	52
bezdomne zwier	2	4	7	2	1	2	1	7	3	3	7	12	51
plan zagospod.	2	1	6	1	5	3	4	5	0	2	4	11	44
obsługa przeds.	0	2	3	0	1	0	0	3	2	1	0	5	17
przedszkole, żłobek	4	5	2	4	9	5	8	3	2	5	5	21	73

2.9.2. Ankieta dystrybuowana wśród liderów (bez odpowiedzi tekstowych - komentarzy).

1. Jak ocenia Pan / Pani działanie służby zdrowia?	
ŹLE	XXXXXXXXXXXXX – 12
DOSTATECZNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 28
DOBRCZE	XXXXXXX – 7
BARDZO DOBRZE	XXX – 3
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXXX - 10

2. Jak ocenia Pan / Pani poziom edukacji w Gminie Świerzawa?	
ŹLE	XX – 2
DOSTATECZNIE	XXXXXXXXX – 8
DOBRCZE	XXX – 36
BARDZO DOBRZE	XXXXXXX – 6
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXX – 8

BARDZO DOBRZE	XXXXXXXXXX – 9
NIE MAM ZDANIA	XXXXX – 5

11. Jak ocenia Pan/ Pani współpracę pomiędzy gminą i organizacjami pozarządowymi?	
ŹLE	0
DOSTATECZNIE	XXXXXX – 6
DOBRZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 30
BARDZO DOBRZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXX – 14
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXX – 10

12. Jak ocenia Pan/ Pani aktywność organizacji pozarządowych?	
ŹLE	X – 1
DOSTATECZNIE	XXXX – 4
DOBRZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 35
BARDZO DOBRZE	XXXXXXX – 7
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXX – 13

13. Jak ocenia Pan/ Pani gospodarkę komunalną?	
ŹLE	XX – 2
DOSTATECZNIE	XXXXXXXXXXXX – 13
DOBRZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 26
BARDZO DOBRZE	X – 1
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXX – 16
Komentarz:	

14. Jak ocenia Pan/ Pani możliwości funkcjonowania drobnych i małych przedsiębiorców?	
ŹLE	XXXX – 4
DOSTATECZNIE	XXXXXXXXXX – 10
DOBRZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 29
BARDZO DOBRZE	XX – 2

NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXXXXXXXX – 15
----------------	-------------------------

15. Jak ocenia Pan/ Pani funkcjonowanie Powiatowego Urzędu Pracy (w tym filii w Świerzawie)	
ŹLE	XX – 2
DOSTATECZNIE	XXXXXXX – 7
DOBRCZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 30
BARDZO DOBRZE	XXXX – 4
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXXXXXXXX – 17

16. Jak ocenia Pan/ Pani obsługę przedsiębiorców w Urzędzie M i G.	
ŹLE	
DOSTATECZNIE	XX – 2
DOBRCZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 25
BARDZO DOBRZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 19
NIE MAM ZDANIA	XXXXXXXXXXXX – 14

17. Jak ocenia Pan/ Pani funkcjonowanie instytucji finansowych (banki, punkty kasowe itp.) w gminie?	
ŹLE	X – 1
DOSTATECZNIE	XXXXX – 5
DOBRCZE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 39
BARDZO DOBRZE	XXXXXXXXXX – 10
NIE MAM ZDANIA	XXXXX – 5

18. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie rolnictwa dla rozwoju gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXX – 6
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 27
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 26

19. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie bogactw mineralnych (bazalt, wapienie, piaski itp.) dla rozwoju gminy?	
--	--

JAKO NIEWIELKIE	XXXX – 4
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 31
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 25

20. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie małych przedsiębiorców dla gospodarki gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXX - 4
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 25
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 30

21. Jak ocenia Pan/ Pani potencjalne zagrożenie dla miejscowego handlu ze strony dyskontów (Biedronka, Lidl itp.)?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 15
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 22
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 22

22. Jak ocenia Pan/ Pani propozycje przeniesienia miejskiego targowiska w okolice Centrum Kultury?	
JAKO NIETRAFIONĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 27
JAKO CIEKAWĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 15
JAKO INTERSUJĄCĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 18

23. Jak ocenia Pan/ Pani potrzebę zwiększenia miejsc parkingowych?	
JAKO NIEISTOTNĄ	XXX - 3
JAKO ŚREDNIĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 15
JAKO PILNĄ	XX - 42

24. Jak ocenia Pan/ Pani konieczność utworzenia miejsc parkingowych płatnych w centrum miasta?	
JAKO NIEISTOTNĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 19
JAKO ŚREDNIĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 17
JAKO PILNĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 22

25. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie prywatnego transportu wypełniającego luki komunikacyjne?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXX – 5
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 17
JAKO DUŻE	XX - 38

26. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie przywrócenia pasażerskiego ruchu kolejowego na nieistniejącej linii Legnica – Marciszów?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 22
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 17
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 21

27. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie turystyki dla rozwoju gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XX – 2
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 16
JAKO DUŻE	XX - 42

28. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie ochrony dziedzictwa kulturowego (tradycje, zabytki, historia) dla rozwoju gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	X – 1
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 22
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 35

29. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie istnienia obszarów NATURA oraz innych, chronionych dla rozwoju gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXXXXXXX - 11
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 28
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 18

30. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie zachowania istniejących układów przestrzennych wsi dla rozwoju przestrzennego gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXXXXX – 10
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 33

JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXX – 15
-----------	-------------------------

31. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie Funduszu Sołeckiego dla wpływania mieszkańców na proces inwestycyjny gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXX – 6
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 21
JAKO DUŻE	XX - 32

32. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie działań wobec osób niepełnosprawnych dla zrównoważonego rozwoju gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXXXXX – 10
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 26
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 24

33. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie modernizacji sieci internetowych dla rozwoju gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	0
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 23
JAKO DUŻE	XX - 37

34. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie wspólnot mieszkaniowych dla gospodarki mieszkaniowej gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXXXXXXX - 14
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 27
JAKO DUŻE	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 19

35. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie funkcjonowania stałego punktu rewiru dzielnicowych dla poziomu bezpieczeństwa gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	XXXXXXX – 8
JAKO ŚREDNIE	XXXXXXXXXX – 11
JAKO DUŻE	XX - 41

36. Jak ocenia Pan/ Pani znaczenie istnienia Ochotniczych Straży Pożarnych	
---	--

dla poziomu bezpieczeństwa gminy?	
JAKO NIEWIELKIE	0
JAKO ŚREDNIE	XXXXXX – 6
JAKO DUŻE	XX XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX - 54

37. Jak ocenia Pan/ Pani potrzebę funkcjonowania żłobka na terenie gminy?	
JAKO NIEWIELKĄ	XXXXXX – 6
JAKO ŚREDNIĄ	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX – 17
JAKO DUŻĄ	XX – 37

Ankieta dystrybuowana podczas spotkania strategicznego w dniu 3.04.2014 r.

Ilość: 60 szt.

2.9.4. Ankieta internetowa

Jakie inwestycje w gminie uważasz za najważniejsze?

- Wodociągi, kanalizacja 15% (371)
- Drogi 31.9% (791)
- Żłobek, przedszkole 13.6% (336)
- Oświetlenie 3.2% (80)
- Ratowanie zabytków 3.8% (93)
- Miejsca parkingowe w centrum 5.2% (129)
- Zachowanie dziedzictwa kulturowego 5.7% (141)
- Ochrona przyrody 3.3% (82)
- Budownictwo mieszkaniowe 18.3% (453)

Łącznie głosów: 2476

3. Korzyści Gminy Świerzawa wynikające z posiadania i wdrażania Strategii

Przygotowanie, przyjęcie i wdrożenie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa może przynieść wiele korzyści. Istotny, pozytywny wpływ będzie mieć na funkcjonowanie administracji samorządowej oraz rozwój gospodarczy, spójny z inwestycyjną polityką regionalną.

KORZYŚCI

- ***Poprawa obsługi klienta w urzędach i instytucjach gminnych zgodnej z polityką jakościową ujętą w strategii,***
- ***Wzrost konsultacji społecznych i obywatelskiej partycypacji w kreowaniu polityki społecznej i inwestycyjnej,***
- ***Dostosowanie zakresu usług komunalnych do obecnych i przyszłych potrzeb mieszkańców gminy,***
- ***Wzrost świadomości społecznej nt. wizji funkcjonowania gminy w przyszłości,***
- ***Ograniczenie emigracji ludności do innych gmin,***
- ***Zwiększenie poziomu opieki socjalnej,***
- ***Poprawa jakości edukacji,***
- ***Zwiększenie dostępności do rynku pracy,***
- ***Zwiększenie poczucia stabilizacji mieszkańców gminy,***
- ***Poprawa sytuacji zdrowotnej mieszkańców,***
- ***Poprawa poczucia bezpieczeństwa,***
- ***Poprawa jakości życia mieszkańców,***
- ***Poprawa jakości środowiska naturalnego,***
- ***Ułatwienie pozyskiwania środków zewnętrznych.***

4. Analiza strategiczna Miasta i Gminy Świerzawa

Jedną z najczęściej i najchętniej stosowanych metod analitycznych jest SWOT. Polega ona na szczegółowej identyfikacji, a następnie klasyfikacji wszystkich cech ekonomiczno-społecznych danego obszaru mających wpływ na rozwój gminy. Nazwa pochodzi od pierwszych liter analizowanych czynników, pogrupowanych w cztery kategorie: mocne strony (**S***trengths*), słabe strony (**W***eaknesses*), szanse (**O***pportunities*) i zagrożenia (**T***hreats*). Czynniki te można podzielić ze względu na miejsce powstania (wewnętrzne i zewnętrzne) oraz charakter oddziaływania (pozytywne i negatywne).

Współcześnie w Polsce, algorytm analizy strategicznej SWOT był i jest często stosowany podczas tworzenia strategii rozwoju jednostek samorządu terytorialnego. Bezpośrednie, „mechaniczne” przenoszenie dorobku biznesowej analizy strategicznej na grunt samorządu terytorialnego nie jest jednak najlepszym rozwiązaniem. Zwykle skutkuje bowiem wieloma poważnymi błędami. Na potrzeby niniejszej strategii zastosowano metodologię scharakteryzowaną w publikacji „Planowanie strategiczne. Poradnik dla pracowników administracji publicznej” Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2012.

4.1. Przebieg analizy

Analiza strategiczna Gminy Świerzawa została przeprowadzona według następującej procedury:

1. **Identyfikacja wszystkich cech charakterystycznych Gminy Świerzawa.** Na ogólną charakterystykę Gminy składają się jej atuty i słabości. Na podstawie szeregu danych uczestnicy spotkań strategicznych podzieleni na trzy grupy: „gospodarka i rolnictwo”, kultura, edukacja, sprawy społeczne”, „turystyka i ekorozwój” dokonali analizy materiału i bazując na swym doświadczeniu przedstawili katalog słabych i mocnych stron Gminy Świerzawa podzielonych na domeny strategiczne. Praca przebiegała w poszczególnych grupach, a uczestnicy odnieśli się do przedłożonych propozycji oraz zgłosili wiele zmian. Tym samym stworzono zestawy kilkudziesięciu cech. Mocne i słabe strony to czynniki, na które mieszkańcy mają wpływ i które leżą w zasięgu działalności danej gminy. Mocne strony to także wyróżniki gminy w regionie, cechy świadczące o jej wyjątkowości.
2. W tym samym czasie grupy pracowały także nad określeniem szans i zagrożeń, czyli czynników zewnętrznych wpływających na rozwój gminy. Czynniki te, w mniejszym lub większym zakresie mogą hamować rozwój lub go stymulować. Mogą wpływać na osłabienie gminy lub wzmacniać jej potencjał. Ich identyfikacja objęła zarówno czynniki aktywne w momencie przeprowadzania analizy, jak również te, których prawdopodobieństwo aktywizacji w założonym horyzoncie czasowym było duże w opinii liderów. Szanse i zagrożenia to czynniki, na które mieszkańcy nie mają wpływu, ale będące w orbicie wpływów na organizację, jaką jest gmina.
3. Nadanie hierarchiczności cechom nastąpiło poprzez wskazanie każdej z cech ważności w skali 5-punktowej. Odbyło się to na wspólnym spotkaniu poprzez odniesienie się do całego katalogu cech i wybranie 5 najważniejszych w każdej z kategorii. Pozwoliło to na wybranie najistotniejszych cech, które w ogólnej ocenie mieściły się wśród pięciu, które otrzymały największa ilość punktów. Cechy istotne stały się podstawą analizy SWOT/TOWS. Ocena ważności każdej z cech stanowiła indywidualne podejście każdego z uczestników spotkania.
4. Analiza SWOT/ TOWS. Głównym hasłem analizy jest: **„silne strony wzmacniamy, słabe strony niwelujemy, szanse wykorzystujemy, zagrożenia unikamy”**. Analiza służy przełożeniu wyników analizy SWOT na planowanie strategiczne, głównie tworzenie celów strategicznych i operacyjnych. W tym celu uczestnicy warsztatów zadali sobie osiem pytań:
 - **Czy siły (mocne strony) SI pozwolą wykorzystać szanse SZ ?**

- Czy słabości (słabe strony) SS zablokują wykorzystanie szans SZ?
- Czy siły (mocne strony) SI pozwolą przezwyciężyć zagrożenia ZG?
- Czy słabości (słabe strony) SS spotęgują zagrożenia ZG?
- Czy zagrożenia ZG osłabiają siły (mocne strony) SI ?
- Czy szanse SZ spotęgują siły (mocne strony) SI?
- Czy zagrożenia ZG spotęgują słabości (słabe strony) SS?
- Czy szanse SZ przezwyciężą słabości (słabe strony) SS?

Dla każdego z pytań w ramach każdej z grup tematycznych zbudowano odpowiednią macierz, za pomocą której zbadano relacje zachodzące odpowiednio pomiędzy poszczególnymi zagrożeniami i siłami, szansami i siłami, zagrożeniami i słabościami, szansami i słabościami (analiza TOWS), a także relacje między poszczególnymi siłami i szansami, słabościami i szansami, siłami i zagrożeniami, słabościami i zagrożeniami.

Poziom zależności oceniono w skali 0-2: od braku zależności do zależności silnej. W każdej grupie dokonano zbiorczego zestawienia, w którym zsumowano oddziaływania poszczególnych czynników w ramach analizy SWOT/TOWS. Kombinacja czynników, dla których w zestawieniu zbiorczym wartość była największa, wskazywały optymalną strategię w danej grupie.

- **Strategia agresywna (maxi-maxi)**

Dotyczy organizacji wewnątrz której przeważają mocne strony, natomiast szanse w otoczeniu. Polega na silnej ekspansji i rozwoju, przy maksymalnym wykorzystaniu mocnych stron i szans. Według Krzysztofa Obłója „*strategia agresywna (maxi-maxi) polega na maksymalnym wykorzystaniu efekty synergii występującego między silnymi stronami organizacji i szansami generowanymi przez otoczenie. Jest to strategia silnej ekspansji i zdywersyfikowanego rozwoju (...)*”.¹ Strategia agresywna obejmuje takie działania jak: wychwytywanie sposobności, wzmacnianie pozycji, koncentrowanie zasobów. Jest to strategia wykorzystująca efekt synergii mocnych stron organizacji i szans pojawiających się w otoczeniu.²

¹ Obłój Krzysztof. Strategia organizacji. Warszawa 2007. Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne.

² Kleksik, Andrzej. 1993. Studia prospektywne i analiza strategiczna. W: Planowanie strategiczne. A. Kleksik (red.). Warszawa: Państwowe Wydawnictwo Ekonomiczne. www.mojasocjologia.pl

□ **Strategia konserwatywna (maxi-mini)**

Występuje w organizacji w sytuacji gdy przy dużym potencjale wewnętrznym, jest ona poddana niekorzystnemu układowi warunków zewnętrznych. Należy przy użyciu mocnych stron przewyższać zagrożenia.

Jest to strategia, w której powodzenia organizacji upatruje się głównie w jej mocnych stronach i zmniejszaniu zagrożeń.³

□ **Strategia konkurencyjna (mini-maxi)**

Występuje w organizacji, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron. Strategia konkurencyjna polega na „(...) *eliminowaniu słabych stron funkcjonowania organizacji oraz budowaniu jej konkurencyjnej siły przez maksymalne wykorzystanie istniejących szans sprzyjających rozwojowi*”⁴

Jest to strategia polegająca na budowaniu siły konkurencyjnej organizacji.

□ **Strategia defensywna (mini-mini)**

Strategia ta umożliwia przetrwanie w sytuacji gdy organizacja działa w nieprzychylnym otoczeniu, pozbawiona jest istotnych mocnych stron. Może prowadzić do wyciągnięcia maksymalnych korzyści z organizacji albo do połączenia z inną organizacją. Strategia defensywna obejmuje takie działania jak: stopniowe wycofywanie się, redukcję kosztów, zmniejszenie zdolności inwestycyjnej, zatrzymanie procesu inwestowania. Jest to strategia mająca zapewnić przetrwanie, poprzez przeciwdziałanie słabym stronom i zagrożeniom.

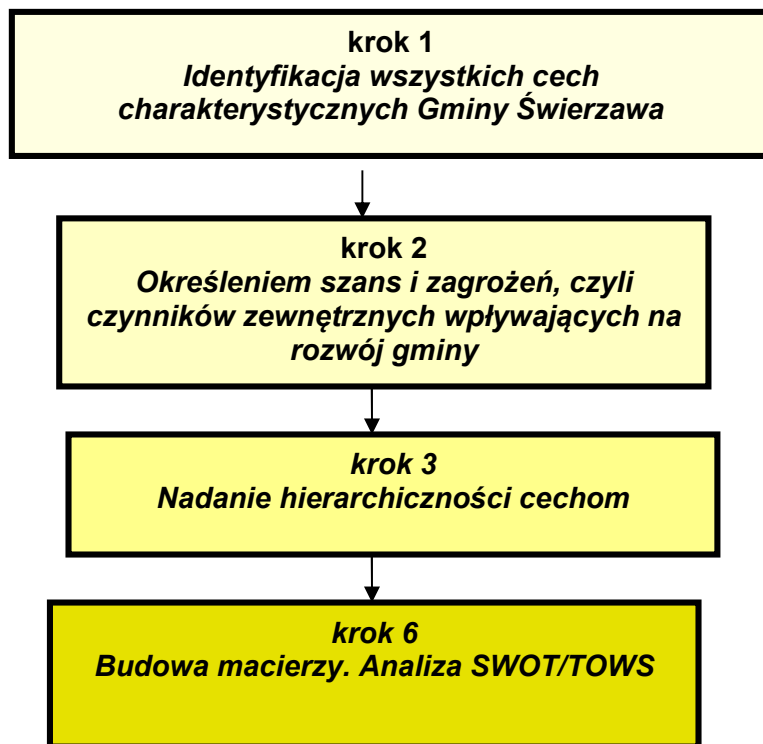
5. Macierz normatywnych strategii działania.

	SZANSE	ZAGROŻENIA
MOCNE STRONY	Strategia agresywna	Strategia konserwatywna
SŁABE STRONY	Strategia konkurencyjna	Strategia defensywna

³ Kleksik, Andrzej. 1993. Studia prospektywne i analiza strategiczna. W: Planowanie strategiczne. A. Kleksik (red.). Warszawa: Państwowe Wydawnictwo Ekonomiczne. www.mojasocjologia.pl

⁴ Obłój Krzysztof. Strategia organizacji. Warszawa 2007. Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne.

Rysunek 1. Schemat zastosowanej procedury SWOT



4.2. Mocne strony

ISTOTNE	POZOSTAŁE
GOSPODARKA	
☐ 31 - Korzystne położenie geograficzne (szlak komunikacyjny Poznań – Jelenia Góra), bliskość granic z Czechami i Niemcami). ☐ 30 - Istnienie terenów będących potencjalną bazą dla rozwoju turystyki i agroturystyki. ☐ 26 - Posiadanie Planu Zagospodarowania Przestrzennego. ☐ 25 - Zasobność bogactwa geologicznego i mineralogicznego. ☐ 22 - Dostępność bazy noclegowej.	☐ 19 - Dostęp do infrastruktury komunikacyjnej (sieć dróg wojewódzkich, autostrada A4). ☐ 17 -Kapitał społeczny. ☐ 14 - Brak źródeł intensywnego zanieczyszczania środowiska.
KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE	
☐ 23 - Baza rekreacyjna (hala sportowa, boiska ORLIK, basen letni, siłownia parkowa, boiska wiejskie). ☐ 15 - Funkcjonowanie czterech punktów przedszkolnych – każde dziecko ma miejsce w przedszkolu. ☐ 14 - Dobra baza podstawowej opieki zdrowotnej. ☐ 14 - Bardzo dobrze funkcjonujące Ochotnicze Straże Pożarne. ☐ 12 - Rozbudowana infrastruktura placów zabaw w każdej wsi. ☐ 12 - Termomodernizacja czterech obiektów oraz inne prace remontowe	☐ 10 - Rękodzielniczy na terenie gminy. ☐ 9 - Bogactwo imprez kulturalno – sportowych. ☐ 8 - Gmina posiada dokument strategiczny <i>Program Rozwoju Oświaty Miasta i Gminy Świerzawa</i>. Trwają prace nad nową strategią. ☐ 8 - Wyremontowana większość budynków bazy kulturalnej. ☐ 8 - Szkoły podstawowe - Liczba uczniów w klasach ma wpływ na komfort nauki, pracy i jakość nauczania. ☐ 7 - Utrwalone tradycje sportu amatorskiego i klubowego. ☐ 7 - Współpraca szkół i placówek z rodzicami, przedstawicielami organizacji

i modernizacyjne placówek oświatowych. ☐ 11 - Aktywnie pracujące Koła Gospodyń Wiejskich. ☐ 11 - Monitoring w Świerzawie.	lokalnych oraz instytucjami. ☐ 6 - Sukcesy uczniów w konkursach i zawodach. ☐ 5 - Pozyskiwanie przez szkoły środków pozabudżetowych pozwalających zaspokajać potrzeby uczniów m.in. w celu zagospodarowania ich czasu wolnego. ☐ 4 - Prężnie działające NGO. ☐ 3 - Posiadanie przez szkoły stron internetowych. ☐ 2 - Prężnie działająca Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy. ☐ 1 - Środki pozyskiwane przez MGOPS. ☐ 0 - Szkoły podstawowe wyposażone w sale zabaw dla klas I-III.
TURYSTYKA, EKOROZWÓJ	
☐ 17 - Inwestycje remontowe zabytków (wieża widokowa w Podgórkach, kościół WNMP w Świerzawie, kościół św. Jana i św. Katarzyny w Świerzawie itp.). ☐ 15 - Bogactwo geologiczno – mineralne. ☐ 15 - Organizacja imprez turystycznych (Rajd Wielisławka, Rajd Kaczawski). ☐ 14 - Duża lesistość i związane z tym bogactwo flory i fauny. ☐ 14 - Cenne zabytki. ☐ 14 - Dobry region do rozwoju turystyki rowerowej.	☐ 13 - Liczne miejsca rekreacyjne dla turystów i mieszkańców (pod Wielisławką, staw w Rzeszówku, kompleks sportowy w Świerzawie). ☐ 11 - Kotłownie na biomasę we wszystkich szkołach. ☐ 11 - Punkty odpoczynku turysty. ☐ 7 - Dobra baza noclegowa. ☐ 7 - Dobków Najpiękniejszą Wsią Dolnego Śląska. ☐ 7 - Ścieżka edukacyjno-przyrodnicza na Wielisławce. ☐ 7 - Duża ilość materiałów promocyjnych. ☐ 6 - Duża ilość imprez kulturalnych. ☐ 6 - Istnienie zakładu przetwórstwa owocowo-warzywnego. ☐ 5 - Sudecka Zagroda Edukacyjna. ☐ 4 - Zauważalny wzrost sprzedaży przetworów wykonywanych przez rolników.

	☐ 1 - Mały ruch turystyczny. ☐ 0 - Zaplecze warsztatowe.
--	---

4.3. Słabe strony

ISTOTNE	POZOSTAŁE
GOSPODARKA	
☐ 27 - Brak ośrodka przemysłowego. ☐ 24 - Nieczynna i dewastowana linia kolejowa. ☐ 24 - Ograniczone środki finansowe na remonty oraz modernizację infrastruktury komunalnej. ☐ 20 - Brak inwestycji gospodarczych. ☐ 16 - Niska innowacyjność istniejących przedsiębiorstw.	☐ 14 - Brak wykwalifikowanej kadry. ☐ 12 - Ograniczona infrastruktura techniczna pod działalność gospodarczą. ☐ 11 - Brak ziemi rolnej, którą można nabyć na rozwój gospodarstw. ☐ 11 - Niewystarczające instrumenty wsparcia poprzez stosowanie ulg podatkowych. ☐ 10 - Niski stopień wykorzystania funduszy pomocowych przez podmioty gospodarcze. ☐ 8 - Rozdrobnione rolnictwo ☐ 4 - Brak dużych (lub nieewidencjonowanych) zasobów wód podziemnych. ☐ 3 - Niedostateczny dostęp do instytucji okołobiznesowych wspierających rozwój gospodarki.
KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE	
☐ 21 - Wysoka stopa bezrobocia. ☐ 19 - Starzejące się społeczeństwo w wyniku emigracji zarobkowych ludzi młodych oraz ujemnego przyrostu naturalnego. ☐ 14 - Brak świetlicy wiejskiej w Sokołowcu. ☐ 13 - Brak obecności policjantów wśród społeczeństwa. ☐ 13 - Brak wystarczającej dostępności do lekarzy	☐ 11 - Niski poziom dochodów społeczeństwa lokalnego. ☐ 9 - Pogarszający się stan budynków komunalnych. ☐ 8 - Brak placu zabaw przy szkole w Sokołowcu. ☐ 7 - Niewystarczająca infrastruktura sportowa przy trzech szkołach. ☐ 6 - Brak powszechnego dostępu do szerokopasmowego Internetu. ☐ 6 - Brak weekendowej i całodobowej opieki lekarskiej

specjalistów . ☐ 12 - Brak stałej siedziby rewiru dzielnicowych.	na terenie gminy. ☐ 6 - Niezadawalające wyniki sprawdzianu klas VI oraz egzaminu gimnazjalnego. ☐ 6 - Brak chodników przy drogach głównych we wsiach. ☐ 5 - Sytuacja lokalowa Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej. ☐ 4 - Brak pracowni językowych. ☐ 3 - Niewystarczający zasięg telefonii komórkowej. ☐ 3 - Brak dostatecznych zasobów mieszkaniowych. ☐ 3 - Zniszczona infrastruktura melioracyjna co wpływa na bezpieczeństwo przeciwpowodziowe. ☐ 2 - Wandalizm w miejscach publicznych. ☐ 2 - Brak stale działających świetlic środowiskowych zapewniających opiekę uczniom z rodzin zaniedbanych i niewydolnych wychowawczo. ☐ 2 - Niewystarczający transport zbiorowy. ☐ 2 - Ograniczenia w ruchu na drogach wojewódzkich. ☐ 1 - Brak ośrodków opieki nad dzieckiem 0-3 lat. ☐ 1 - Wysoki poziom zadłużenia lokatorów mieszkań komunalnych. ☐ 1 - Problemy wychowawcze szkół z uczniami z rodzin nieudolnych wychowawczo i objętych nadzorem kuratora sądowego.
TURYSTYKA, EKOROZWÓJ	
☐ 26 - Brak kanalizacji sanitarnej i wodociągowej na terenach wiejskich. ☐ 25 - Mała ilość punktów gastronomicznych. ☐ 23 - Mała ilość ścieżek i szlaków rowerowych.	☐ 19 - Emisja spalin z indywidualnych kotłowni. ☐ 18 - Brak inicjatywy firm gazowniczych dot. rozbudowy sieci na terenie gminy. ☐ 11 - Mała ilość obszarów chronionych formalnie.

☐ 22 - Mała ilość szlaków turystycznych przebiegających przez naszą gminę. ☐ 21 - Nieczynna linia kolejowa.	☐ 8 - Brak dobrze rozwiniętej sieci ciepłowniczej.
--	---

4.4. Szanse

ISTOTNE	POZOSTAŁE
GOSPODARKA	
☐ 25 - Warunki przyrodnicze sprzyjające rekreacji i turystyce. ☐ 17 - Możliwości pozyskania środków pozabudżetowych. ☐ 16 - Kontakty z partnerami z innych krajów europejskich. ☐ 16 - Rozwój promocji walorów turystycznych. ☐ 13 - Wzrost znaczenia sektora małych i średnich przedsiębiorstw. ☐ 13 - Bliskie sąsiedztwo autostrady A4 i S3.	☐ 12 - Prowadzenie przez gminę polityki energii odnawialnej. ☐ 11 - Rozwój gospodarczy regionu Dolnego Śląska. ☐ 11 - Rozwój turystyki weekendowej. ☐ 11 - Postępująca modernizacja zaplecza gospodarstw rolnych. ☐ 10 - Inwestycja w sieć szkieletową. ☐ 9 - Reaktywacja połączenia kolejowego. ☐ 7 - Budowa dróg i autostrad. ☐ 5 - Bliskość aglomeracji jeleniogórskiej i zagłębia miedziowego. ☐ 4 - Tendencje rozwoju rolnictwa ekologicznego. ☐ 2 - Objęcie fragmentu gminy obszarami Natura 2000 . ☐ 0 - Polityka AWRSP sprzedaży jak największej liczby działek rolnych.
KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE	
☐ 34 - Działalność grup społecznych, Odnowy Wsi i organizacji pozarządowych. ☐ 32 - Doświadczenie samorządu w pozyskiwaniu środków zewnętrznych. ☐ 26 - Kończący się remont zapory przeciwpowodziowej. ☐ 24 - Możliwość finansowania	☐ 14 - Zmiany w polityce prorodzinnej państwa. ☐ 14 - Zmiany do ustawy o systemie oświaty zakładające dotację na dzieci objęte wychowaniem przedszkolnym. Wprowadzenie rządowej subwencji oświatowej dla przedszkoli.

z tzw. „funduszu korkowego” zadań wpływających na zabezpieczenie czasu wolnego dzieci. ☐ 23 - Stała modernizacja wyposażenia ochotniczych straży pożarnych.	☐ 10 - Zwiększający się udział kadry nauczycielskiej w życiu gminy ☐ 6 - Zmiany w ustawodawstwie dot. opieki społecznej
TURYSTYKA, EKOROZWÓJ	
☐ 20 - Program Odnowy Wsi Dolnośląskiej jako narzędzie realizacji małych projektów turystycznych. ☐ 20 - Wzrost popytu na produkty rolne, spożywcze, regionalne, rękodzieło oraz żywność ekologiczną. ☐ 18 - Wykorzystanie biomasy jako potencjalnego źródła energii odnawialnej. ☐ 17 - Wzrost atrakcyjności obszarów wiejskich w aspekcie zamieszkania, wypoczynku i rekreacji. ☐ 16 - Bioróżnorodność oraz atrakcyjne i zróżnicowane lokalne zasoby przyrodnicze, kulturowe, krajobrazowe, korzystne dla rozwoju aktywności gospodarczej w zakresie turystyki, rekreacji i krajoznawstwa.	☐ 16 - Współpraca gmin w zakresie promocji regionu. ☐ 16 - Rozwijające się usługi turystyczne. ☐ 15 - Możliwość wykorzystania ekologicznych źródeł energii. ☐ 13 - Rosnąca świadomość ekologiczna. ☐ 7 – Istnienie w pobliżu silnych ośrodków turystycznych (Karpacz, Szklarska Poręba). ☐ 6 - Nowa ustawa śmieciowa ☐ 5 - Program LIDER. ☐ 4 - Zainteresowanie środowisk naukowych rozwojem geoturystyki. ☐ 3 - Budowa S3. ☐ 1 - „Natura 2000”.

4.5. Zagrożenia

ISTOTNE	POZOSTAŁE
GOSPODARKA	
☐ 35 – Likwidacja połączeń lokalnych oraz krajowych komunikacji autobusowej. ☐ 35 - Brak promocji lokalnej	

przedsiębiorczości nie związanej z ruchem turystycznym. ☐ 35 - Zmiany demograficzne. ☐ 30 - Zbyt wolno postępująca modernizacja dróg gminnych. ☐ 23 - Brak woli do zwiększenia poziomu współpracy pomiędzy samorządem oraz podmiotami gospodarczymi. ☐ 23 - Objęcie fragmentu gminy obszarami Natura 2000.	
KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE	
☐ 26 - Emigracja mieszkańców. ☐ 23 - Wzrost przestępczości oraz zjawisk patologicznych. ☐ 23 - Zagrożenia powodziami. ☐ 21 - Starzenie się społeczeństwa. ☐ 20 - „Wypalanie się” społeczników.	☐ 19 - Brak perspektyw zarobkowych dla rodzin zamieszkałych na terenie gminy. ☐ 16 - Wzrastający poziom zagrożeń drogowych, ruch dużych ciężarówek w centrum miasta i wsi. ☐ 11 - Często zmieniająca się polityka państwa. ☐ 6 - Odpływ lekarzy. ☐ 5 - Zmniejszająca się liczba strażaków. ☐ 5 - Malejący udział subwencji oświatowej w wydatkach ogólnych na oświatę.
TURYSTYKA, EKOROZWÓJ	
☐ 31 - Zagrożenie zanieczyszczenia wód powierzchniowych poprzez wycieki z przydomowych zbiorników bezodpływowych. ☐ 30 - Częste powodzie ☐ 29 - Wysoki koszt instalacji indywidualnych źródeł energii ekologicznej. ☐ 26 - Liczne kontrole służb fiskalnych i celnych zniechęcające do drobnego handlu.	☐ 17 - Nieprzemyślana regulacja rzek. ☐ 17 - Nieprzemyślana budowa przedsiębiorstw produkcyjnych, wytwórczych itp.

☐ 22 - Budowa S3.	
--	--

4.6. Matryce

4.6.1. GOSPODARKA

PODEJŚCIE SWOT - OD WEWNĄTRZ NA ZEWNĄTRZ

Czy siły (mocne strony) SI pozwolą wykorzystać szanse SZ ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SI	SZ 1	SZ 2	SZ 3	SZ 4	SZ 5	SZ 6	SUMA
SI 1	1	2	2	2	0	2	9
SI 2	2	1	1	2	1	1	8
SI 3	0	0	0	0	1	0	1
SI 4	2	0	1	2	0	1	6
SI 5	2	0	1	2	0	1	6
SUMA	7	3	5	8	2	5	30

Czy słabości (słabe strony) SS zablokują wykorzystanie szans SZ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SS	SZ 1	SZ 2	SZ 3	SZ 4	SZ 5	SZ 6	SUMA
SS 1	0	0	0	0	2	1	3
SS 2	1	0	0	1	0	1	3
SS 3	1	0	0	1	0	0	2
SS 4	0	0	1	0	2	1	4
SS 5	0	2	1	0	2	0	5
SUMA	2	2	2	2	6	3	17

Czy siły (mocne strony) SI pozwolą przezwyciężyć zagrożenia ZG?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

ZG – SI	ZG 1	ZG 2	ZG 3	ZG 4	ZG 5	ZG 6	SUMA
SI 1	2	0	2	2	0	0	6
SI 2	1	0	0	1	0	2	4
SI 3	0	0	1	0	0	2	3
SI 4	2	1	0	0	0	2	5
SI 5	2	0	0	1	0	0	3
SUMA	7	1	3	4	0	6	21

Czy słabości (słabe strony) SS spotęgują zagrożenia ZG?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

ZG – SS	ZG 1	ZG 2	ZG 3	ZG 4	ZG 5	ZG 6	SUMA
SS 1	2	1	0	1	1	0	5
SS 2	0	0	0	0	0	0	0
SS 3	0	0	0	2	0	0	2
SS 4	1	2	0	1	0	2	6
SS 5	0	1	0	0	1	1	3
SUMA	3	4	0	4	2	3	16

PODEJŚCIE TOWS - Z ZEWNĄTRZ DO WEWNĄTRZ

Czy zagrożenia ZG osłabiają siły (mocne strony) SI ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SI - ZG	SI 1	SI 2	SI 3	SI 4	SI 5	SUMA
ZG 1	2	2	0	1	2	7
ZG 2	0	0	0	1	0	1
ZG 3	0	0	0	0	0	0
ZG 4	1	2	0	1	1	4
ZG 5	0	0	0	0	0	0
ZG 6	0	0	2	2	0	4
SUMA	3	4	2	4	3	16

Czy szanse SZ spotęgują siły (mocne strony) SI?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ - SI	SI 1	SI 2	SI 3	SI 4	SI 5	SUMA
SZ 1	2	2	0	2	2	8
SZ 2	1	1	0	1	1	4
SZ 3	2	2	0	1	2	7
SZ 4	2	2	0	2	2	8
SZ 5	0	1	1	1	1	4
SZ 6	2	2	0	2	1	7
SUMA	9	10	1	9	9	38

Czy zagrożenia ZG spotęgują słabości (słabe strony) SS?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SS - ZG	SS 1	SS 2	SS 3	SS 4	SS 5	SUMA
ZG 1	0	2	0	1	0	3

ZG 2	2	0	0	1	2	5
ZG 3	0	0	0	0	0	0
ZG 4	0	0	0	1	0	1
ZG 5	1	0	0	1	2	4
ZG 6	2	1	0	2	1	6
SUMA	5	3	0	6	5	19

Czy szanse SZ przewyższą słabości (słabe strony) SS?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SS - SZ	SS 1	SS 2	SS 3	SS 4	SS 5	
SZ 1	2	2	0	1	0	5
SZ 2	1	2	2	1	0	6
SZ 3	1	0	1	1	1	4
SZ 4	1	2	0	0	0	3
SZ 5	1	0	0	2	1	4
SZ 6	1	0	0	1	0	2
SUMA	7	6	3	6	2	24

PODSUMOWANIE

	SZANSE - SZ	ZAGROŻENIA – ZG
SŁABE STRONY – SS	24 + 17 = 41	19 + 16 = 35
MOCNE STRONY - SI	30 + 38 = 68	16 + 21 = 37

	SZANSE	ZAGROŻENIA
MOCNE STRONY	Strategia agresywna	Strategia konserwatywna
SŁABE STRONY	Strategia konkurencyjna	Strategia defensywna

Analiza wskazuje, że należy wykorzystać maksymalnie efekt synergii między mocnymi stronami i szansami występującymi w otoczeniu.

4.6.2. KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE

PODEJŚCIE SWOT - OD WEWNĄTRZ NA ZEWNĄTRZ

Czy siły (mocne strony) SI pozwolą wykorzystać szanse SZ ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SI	SZ 1	SZ 2	SZ 3	SZ 4	SZ 5	SUMA
SI 1	1	1	0	2	0	4
SI 2	1	0	0	1	0	2
SI 3	0	0	0	0	0	0
SI 4	1	1	0	0	2	4
SI 5	1	2	0	2	0	5
SI 6	0	2	0	0	0	2
SI 7	2	1	0	1	1	5
SI 8	0	0	0	0	0	0
SUMA	6	7	0	6	3	22

Czy słabości (słabe strony) SS zablokują wykorzystanie szans SZ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SS	SZ 1	SZ 2	SZ 3	SZ 4	SZ 5	SUMA
SS 1	0	0	0	2	2	4
SS 2	1	0	0	0	0	1
SS 3	1	2	0	1	1	5
SS 4	0	0	0	1	0	1
SS 5	0	0	0	0	0	0

SS 6	0	0	0	0	0	0
SUMA	2	2	0	4	3	11

Czy siły (mocne strony) SI pozwolą przezwyciężyć zagrożenia ZG?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

ZG – SI	ZG 1	ZG 2	ZG 3	ZG 4	ZG 5	SUMA
SI 1	2	2	0	1	1	6
SI 2	2	0	0	2	0	4
SI 3	2	0	0	2	0	4
SI 4	0	0	2	0	1	3
SI 5	2	1	0	2	1	6
SI 6	0	0	0	0	0	0
SI 7	1	0	0	0	0	1
SI 8	0	2	0	0	0	2
SUMA	9	5	2	7	3	26

Czy słabości (słabe strony) SS spotęgają zagrożenia ZG?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

ZG – SS	ZG 1	ZG 2	ZG 3	ZG 4	ZG 5	SUMA
SS 1	2	2	0	1	1	6
SS 2	2	1	0	2	1	6
SS 3	0	2	0	0	2	4
SS 4	0	2	0	0	0	2
SS 5	1	0	0	2	0	3
SS6	0	2	0	0	0	2

SUMA	5	9	0	5	4	23
------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

PODEJŚCIE TOWS - Z ZEWNĄTRZ DO WEWNĄTRZ

Czy zagrożenia ZG osłabiają siły (mocne strony) SI ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SI - ZG	SI 1	SI 2	SI 3	SI 4	SI 5	SI 6	SI 7	SI 8	SUMA
ZG 1	1	2	0	2	2	0	1	1	9
ZG 2	0	0	0	0	0	0	0	2	2
ZG 3	0	0	0	1	0	0	0	0	1
ZG 4	0	2	2	0	0	0	2	0	6
ZG 5	1	0	0	2	0	0	2	0	5
SUMA	2	4	2	5	2	0	5	3	23

Czy szanse SZ spotęgują siły (mocne strony) SI?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ - SI	SI 1	SI 2	SI 3	SI 4	SI 5	SI 6	SI 7	SI 8	SUMA
SZ 1	1	0	0	2	1	0	2	0	6
SZ 2	2	2	0	2	2	2	1	1	12
SZ 3	0	0	0	2	0	0	0	0	2
SZ 4	2	2	0	0	2	0	0	0	6
SZ 5	0	0	0	2	0	0	0	0	2
SUMA	5	4	0	8	5	2	3	1	28

Czy zagrożenia ZG spotęgują słabości (słabe strony) SS?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SS – ZG	SS 1	SS 2	SS 3	SS 4	SS 5	SS 6	SUMA
ZG 1	2	2	0	0	0	0	4
ZG 2	2	0	0	2	0	2	6
ZG 3	0	0	0	0	0	0	0
ZG 4	2	2	0	0	2	0	6
ZG 5	0	0	1	0	0	0	1
SUMA	6	4	1	2	2	2	17

Czy szanse SZ przewyższą słabości (słabe strony) SS?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SS – SZ	SS 1	SS 2	SS 3	SS 4	SS 5	SS 6	SUMA
SZ 1	2	2	2	0	0	0	6
SZ 2	1	0	2	0	1	0	4
SZ 3	0	0	0	0	0	0	0
SZ 4	1	1	1	0	0	0	3
SZ 5	0	0	0	0	0	0	0
SUMA	4	3	5	0	1	0	13

PODSUMOWANIE

	SZANSE - SZ	ZAGROŻENIA – ZG
SŁABE STRONY – SS	13 + 11 = 24	17 + 23 = 40
MOCNE STRONY - SI	28 + 22 = 50	26 + 23 = 49

	SZANSE	ZAGROŻENIA
--	--------	------------

MOCNE STRONY	Strategia agresywna	Strategia konserwatywna
SŁABE STRONY	Strategia konkurencyjna	Strategia defensywna

Analiza wskazuje, że należy wykorzystać maksymalnie efekt synergii między mocnymi stronami i szansami występującymi w otoczeniu oraz eliminować słabe strony i budować przewagę konkurencyjności dzięki istniejącym szansom rozwojowym.

4.6.3. TURYSTYKA I EKOROZWÓJ

PODEJŚCIE SWOT - OD WEWNĄTRZ NA ZEWNĄTRZ

Czy siły (mocne strony) SI pozwolą wykorzystać szanse SZ ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SI	SZ 1	SZ 2	SZ 3	SZ 4	SZ 5	SUMA
SI 1	2	0	0	2	2	6
SI 2	2	0	0	2	2	6
SI 3	0	2	0	2	1	5
SI 4	0	2	2	2	2	8
SI 5	2	0	0	2	2	6
SI 6	2	0	0	2	2	6
SUMA	8	4	2	12	11	37

Czy słabości (słabe strony) SS zablokują wykorzystanie szans SZ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SS	SZ 1	SZ 2	SZ 3	SZ 4	SZ 5	SUMA
SS 1	0	0	0	2	1	3

SS 2	0	1	0	2	1	4
SS 3	0	2	0	2	2	6
SS 4	0	2	0	2	2	6
SS 5	0	0	1	2	1	4
SUMA	0	5	1	10	7	23

Czy siły (mocne strony) SI pozwolą przezwyciężyć zagrożenia ZG?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

ZG – SI	ZG 1	ZG 2	ZG 3	ZG 4	ZG 5	SUMA
SI 1	0	0	0	0	0	0
SI 2	1	0	0	0	0	1
SI 3	0	0	0	2	0	2
SI 4	1	2	0	0	2	5
SI 5	0	0	0	0	0	0
SI 6	0	0	0	0	2	2
SUMA	2	2	0	2	4	10

Czy słabości (słabe strony) SS spotęgują zagrożenia ZG?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

ZG – SS	ZG 1	ZG 2	ZG 3	ZG 4	ZG 5	SUMA
SS 1	2	2	0	0	0	4
SS 2	0	0	0	2	0	2
SS 3	0	0	0	0	0	0
SS 4	0	0	0	0	0	0
SS 5	0	0	0	0	1	1

SUMA	2	2	0	2	1	7
------	---	---	---	---	---	---

PODEJŚCIE TOWS - Z ZEWNĄTRZ DO WEWNĄTRZ

Czy zagrożenia ZG osłabiają siły (mocne strony) SI ?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SI - ZG	SI 1	SI 2	SI 3	SI 4	SI 5	SI 6	SUMA
ZG 1	0	2	0	2	0	0	4
ZG 2	2	0	0	1	1	1	5
ZG 3	0	0	0	0	0	0	0
ZG 4	0	0	2	0	0	0	2
ZG 5	0	1	1	0	0	2	4
SUMA	2	3	3	3	1	3	15

Czy szanse SZ spotęgują siły (mocne strony) SI?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SZ – SI	SI 1	SI 2	SI 3	SI 4	SI 5	SI 6	SUMA
SZ 1	2	2	2	0	2	2	10
SZ 2	0	0	2	2	0	2	6
SZ 3	0	0	0	2	0	0	2
SZ 4	2	2	2	2	2	2	12
SZ 5	2	2	2	2	2	2	12
SUMA	6	6	8	8	6	8	42

Czy zagrożenia ZG spotęgują słabości (słabe strony) SS?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SS – ZG	SS 1	SS 2	SS 3	SS 4	SS 5	SUMA
ZG 1	2	2	0	0	0	4
ZG 2	2	0	0	0	0	2
ZG 3	0	0	0	0	0	0
ZG 4	0	2	0	0	0	2
ZG 5	0	0	0	0	2	2
SUMA	4	4	0	0	2	10

Czy szanse SZ przewyższą słabości (słabe strony) SS?

Brak zależności = 0

Słaba zależność = 1

Duża zależność = 2

SS – SZ	SS 1	SS 2	SS 3	SS 4	SS 5	SUMA
SZ 1	0	2	2	2	0	6
SZ 2	0	2	2	2	0	6
SZ 3	0	0	0	0	0	0
SZ 4	2	2	2	2	2	10
SZ 5	0	0	2	2	0	4
SUMA	2	6	8	8	2	26

PODSUMOWANIE

	SZANSE - SZ	ZAGROŻENIA – ZG
SŁABE STRONY – SS	26 + 23 = 49	10 + 7 = 17
MOCNE STRONY - SI	42 + 37 = 79	15 + 10 = 25

	SZANSE	ZAGROŻENIA
--	--------	------------

MOCNE STRONY	Strategia agresywna	Strategia konserwatywna
SŁABE STRONY	Strategia konkurencyjna	Strategia defensywna

Analiza wskazuje, że należy wykorzystać maksymalnie efekt synergii między mocnymi stronami i szansami występującymi w otoczeniu.

5. Okres i horyzont czasowy strategii oraz ich dynamika

- Zakłada się, że realizacja zadań strategicznych zawartych w niniejszej Strategii przebiegać będzie w trzech następnych kadencjach władz samorządowych, ale w harmonogramie nie uwzględnia się cykli wyborczych. Oznacza to, że Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa została sporządzona na lata (okres) 2015-2025, jako ciągły proces bez względu na zmianę władzy samorządowej.
- Część zadań strategicznych, których realizacja zostanie sfinalizowana w końcowej części drugiej oraz w trzeciej kadencji prawdopodobnie dostarczy pełnych efektów dopiero kilka lat później. Stąd też cele strategiczne i operacyjne mogą zostać osiągnięte kilka lat później. W Strategii przyjęto, że nastąpi to nie później niż w 2030 roku. Docelowy stan Gminy Świerzawa, do którego dąży się za pomocą niniejszej Strategii, to stan po upływie 10 lat, począwszy od dnia jej przyjęcia.

6. Wizja rozwoju

Prawidłowe określenie celów strategicznych i operacyjnych rozwoju gminy wymaga zarysowania wizji jej przyszłości. ***Obraz Gminy Świerzawa w perspektywie 10 lat, który został określony przez jej liderów jest wyrazem świadomości posiadanych zasobów, poczucia znaczenia zrównoważonego rozwoju, wyobrażenia przyszłości opartej na twórczym rozwoju posiadanego potencjału oraz pragnień związanych z pożądanymi warunkami życia mieszkańców.***

Obraz ten można zdefiniować w sposób następujący:

Gmina Świerzawa ważnym elementem obszaru Gór i Pogórza Kaczawskiego, czerpiącym ze swojego bogactwa przyrodniczego i kulturowego z poszanowaniem zrównoważonego rozwoju, oraz opierającym swój rozwój gospodarczy na posiadanych zasobach, turystyce i przedsiębiorczości mieszkańców, a także wykorzystującym położenie przygraniczne regionu, którego ludność cechuje się otwartością i aktywnością.

A. *Atrakcyjniejszy - w swej różnorodności – będzie lokalny rynek pracy, oferujący nowe miejsca pracy i czasowe formy zatrudnienia powstałe dzięki rozwojowi sektora wydobywczego, usług, turystyki i rekreacji oraz wspieraniu przedsiębiorczości. Gmina znana będzie w regionie z otwartości dla potencjalnych inwestorów.*

B. *Gmina Świerzawa, dzięki konsekwentnej realizacji polityki ekorozwoju, będzie rejonem, który zachowa wysoką jakość wszystkich komponentów środowiska przyrodniczego. Wysoka jakość środowiska, poprawa ładu przestrzennego i estetyki oraz uporządkowana gospodarka wodno-ściekowa stanowiąc będą istotne impulsy rozwoju wielorakich aktywności gospodarczych, w tym funkcji turystyczno-*

wypoczynkowej. Odnawialne źródła energii oraz gaz staną się najważniejszymi dla zabezpieczenia energetycznego gminy.

C. Większość dróg gminnych posiadać będzie równe i trwałe, asfaltowe nawierzchnie. W większości ich odcinków, przebiegających przez obszar średnio lub gęsto zabudowany, będą posiadały chodniki i oświetlenie uliczne. Drogi rolnicze spełniać będą warunki szlaków komunikacyjnych dla rozwoju rolnictwa. Poprawie ulegnie również stan drogi wojewódzkiej i dróg powiatowych. Linia kolejowa zostanie odbudowana i wykorzystana dla transportu surowców oraz dla celów turystycznych.

D. Rolnictwo w gospodarce Gminy Świerzawa nadal pełnić będzie ważną rolę. Podstawowy obszar działalności rolniczej stanowić będzie produkcja tzw. zdrowej żywności. Funkcje komplementarne w stosunku do działalności rolniczej pełnić będzie agroturystyka, przetwórstwo spożywcze i rękodzielnictwo.

Funkcjonowanie gospodarstw rolnych w dużym stopniu wsparte będzie ze środków pomocowych Unii Europejskiej.

E. Dzięki współpracy samorządów Pogórza Kaczawskiego polityka rozwoju prowadzona będzie w konsultacji z sąsiednimi gminami. Wspólne przedsięwzięcia przynosić będą korzyści mieszkańcom całego regionu. Intensywna współpraca z partnerami z zagranicy wpłynie na otwartość mieszkańców, a powstała infrastruktura służyć będzie intensyfikacji kontaktów.

F. Modernizacji i rozbudowie ulegnie techniczna infrastruktura komunalna. Jej nowymi cechami charakterystycznymi staną się m. in.: sieć wodociągów oraz system kanalizacji i oczyszczania ścieków obejmujący wszystkie miejscowości gminy. Gospodarka odpadami komunalnymi prowadzona będzie na zasadzie segregacji odpadów.

G. *Gmina Świerzawa będzie obszarem intensywnego zagospodarowania turystycznego, przez co stanie się ważnym składnikiem „zaplecza turystyczno-rekreacyjnego” dla wielu, nawet odległych miast.*

Znacząco wzrośnie liczebność turystów korzystających z walorów gminy, w tym również turystów zagranicznych. Na jej terenie funkcjonować będą liczne hotele, kwatery prywatne, pensjonaty, małe placówki gastronomiczne oraz obiekty infrastruktury sportowo-rekreacyjnej o wysokim standardzie. Rozwojowi usług turystycznych sprzyjać będzie wyraźnie wyższy niż w chwili obecnej poziom estetyki gminy.

Wyposażenie infrastrukturalne sprawiać będzie, iż gmina postrzegana będzie jako przyjazna turyście. Chodzi tu przede wszystkim o połączenia drogowe i ich oznakowanie oraz parkingi, ścieżki rowerowe, chodniki, szlaki itp. Funkcjonować będzie centrum informacji turystycznej połączone z siecią międzynarodowych organizacji turystycznych.

H. *Udoskonaleniu ulegnie sfera usług socjalnych, medycznych i opiekuńczych. W Świerzawie funkcjonować będzie nowoczesna przychodnia spełniająca najwyższe standardy opieki medycznej. Funkcjonować będzie Zakład Aktywizacji Zawodowej, który wraz z Warsztatami Terapii Zajęciowej świadczyć będzie usługi na rzecz wszystkich potrzebujących z terenu gminy i spoza niej.*

Placówki szkolne i kulturalne oraz organizacje sportowe wykształcą funkcje przeciwdziałania patologiom społecznym (alkoholizm, narkomania, przestępczość, wandalizm itp.) łączące różnorodne działania profilaktyczne i sanacyjne.

I. *Rozwinie się sport i aktywna rekreacja, zarówno wśród młodzieży, jak i osób dorosłych. Stanie się tak dzięki inwestycjom w wyposażenie, infrastrukturę i obiekty sportowo-rekreacyjne, a także dzięki działaniom organizacji społecznych promującym aktywny fizycznie styl życia.*

J. *Jedną z cech charakterystycznych dla Gminy Świerzawa będzie wysoka aktywność władzy i społeczności lokalnej. Liczne stowarzyszenia przejmą na siebie część zadań dotychczas realizowanych przez samorządy. Dystrybucja publicznych*

środków wśród organizacji pozarządowych zyska na przejrzystości i czytelności. Inicjatywy oddolne wsparte funduszem sołeckim staną się motorem rozwoju wsi i wyrazem przedsiębiorczości i poświęcenia ich mieszkańców. Samorząd gminy racjonalnie gospodarować będzie środkami finansowymi i aktywnie poszukiwać nowych źródeł finansowania rozwoju lokalnego.

K. *Gmina Świerzawa charakteryzować się będzie wysokim poziomem bezpieczeństwa i porządku publicznego. Zmarginalizowane zostaną akty wandalizmu i chuligaństwa. Turyści odwiedzający gminę będą czuć się pewnie i bezpiecznie.*

L. *Mieszkańcy uznawać będą gminę za własną małą ojczyznę, w której prowadzony rozwój jest szeroko konsultowany. Przejrzystość procedur funkcjonowania samorządu wpłynie na wzrost zaufania wobec funkcjonujących instytucji. Poprawa jakości pracy urzędów wywołana gruntownym procesem samooceny sprawi, że mieszkańcy traktowani będą jako pełnoprawni klienci i partnerzy. Wzrost cyfryzacji w samorządzie służyć będzie nowoczesnej obsłudze mieszkańców.*

M. *Dzięki integracji lokalnej społeczności wokół celów rozwojowych gminy, zrealizowane zostaną wszystkie założenia strategii rozwoju lokalnego. Nastąpi znaczna poprawa warunków bytowych i stopy życiowej mieszkańców gminy.*

7. Cele strategiczne

Analiza wszystkich propozycji przedstawionych podczas warsztatów strategicznych oraz raportów o stanie Gminy Świerzawa pozwala na sformułowanie pięciu celów strategicznych odpowiadających gospodarczej, społecznej i środowiskowej płaszczyźnie rozwoju terytorialnego:

- 1. AKTYWIZACJA GOSPODARCZA GMINY.**
- 2. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY WPŁYWAJĄCY NA POZIOM JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW.**
- 3. CZYSTE ŚRODOWISKO NATURALNE.**
- 4. AKTYWNE I BEZPIECZNE SPOŁECZEŃSTWO.**
- 5. ROZWÓJ TURYSTYCZNY REGIONU.**

Pierwszy z wymienionych celów odnosi się do wzrostu ilości przedsiębiorstw działających na terenie gminy. Prostsze stanie się rejestrowanie działalności gospodarczej. Istniejące i powstające firmy będą mogły liczyć na katalog ulg i zwolnień podatkowych stymulujących ich rozwój. Kreatywna polityka wobec bezrobocia wpłynie na szybkość reagowania na potrzeby rynku pracy. Obsługa przedsiębiorcy odbywać się będzie z wykorzystaniem Internetu. Przedsiębiorcy napotkają życzliwych i kompetentnych urzędników podczas załatwiania swych spraw. Ograniczona zostanie czasochłonna biurokracja.

Drugi z przedstawionych celów strategicznych rozwoju lokalnego wskazuje na znaczenie poziomu inwestycji w infrastrukturę dla rozwoju gminy i jakości życia jej mieszkańców. Dotyczy modernizacji i budowy sieci kanalizacyjnych i wodociągowych, modernizacji dróg lokalnych, budowy oświetlenia, remontu i budowy obiektów komunalnych publicznych i prywatnych.

Trzeci cel podnosi istotę ekologii jako dominującej polityki rozwoju gminy. Wskazuje na ważność inwestycji ograniczających zanieczyszczenie środowiska jak

budowa sieci kanalizacyjnej, gospodarka odpadami, montaż odnawialnych źródeł energii. Zwraca uwagę na ważność ideologii życia zgodnego z naturą.

Czwarty cel wskazuje na istotę poczucia bezpieczeństwa mieszkańców wpływającego na jakość życia. Dotyczy bezpieczeństwa osobistego oraz przeciwpożarowego i przeciwpowodziowego. Zwraca uwagę na ważność obecności policji w otoczeniu oraz konieczność sprawnego systemu reagowania w zagrożeniach przez państwowe i ochotnicze straże pożarne. Mówi o konieczności zabezpieczenia przed częstymi i gwałtownymi powodziąmi.

Piąty cel wskazuje na znaczenie turystyki dla rozwoju gminy i regionu. Rozbudowa infrastruktury turystycznej (ścieżki rowerowe, szlaki turystyczne, wiaty, tablice informacyjne), tworzenie obiektów noclegowych i rekreacyjnych oraz produkcja materiałów promocyjnych mają sprawić, że gmina jako część Gór i Pogórza Kaczawskiego stanie się atrakcyjnym miejscem odpoczynku dla ludzi z zewnątrz.

Sformułowane cele strategiczne tworzą ramy rozwoju gospodarczego i społecznego. Wpływają na poprawę jakości życia mieszkańców i wzrost jakości obsługi turystów. Prowadzenie wszelkiej działalności gospodarczej będzie się odbywać w harmonii z lokalnym ekosystemem. Strategia niniejsza wyznacza taki przebieg nieuchronnego i pożądanego rozwoju gospodarki i infrastruktury, który nie narusza w istotny i nieodwracalny sposób lokalnego środowiska.

TAK SFORMUŁOWANE CELE ROZWOJU GMINY ŚWIERZAWA ZAPEWNIĄ KOMPATYBILNOŚĆ DĄŻEŃ SAMORZĄDU Z CELAMI STRATEGICZNYMI AGLOMERACJI JELENIOGÓRSKIEJ ORAZ WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO. DZIĘKI TEMU SAMORZĄD GMINY ŚWIERZAWA MOŻE INTENSYFIKOWAĆ WSPÓŁPRACĘ Z SĄSIEDNIMI SAMORZĄDAMI, SAMORZĄDEM POWIATOWYM I WOJEWÓDZKIM ZARÓWNO NA PŁASZCZYŹNIE ZADAŃ OBLIGATORYJNYCH, JAK I FAKULTATYWNYCH. REALIZACJA NIEKTÓRYCH ZADAŃ STRATEGICZNYCH GMINY ŚWIERZAWA

BĘDZIE BOWIEM FRAGMENTARYCZNĄ REALIZACJĄ ZADAŃ STRATEGII AGLOMERACJI JELENIOGÓRSKIEJ I STRATEGII WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO. BĘDZIE RÓWNIEŻ SPÓJNA Z CELAMI REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO CO ZNACZĄCO ZWIĘKSZA PRAWDOPODOBIENSTWO UZYSKANIA WSPARCIA POZABUDŻETOWEGO NA REALIZACJĘ ZADAŃ GMINNYCH.

8. Cele operacyjne

Struktura Strategii Rozwoju Gminy Świerzawa musi być wewnętrznie spójna i zbudowana w oparciu o elementy składowe wzajemnie sobie podległe w hierarchii ważności. Celom strategicznym podporządkowane są zatem tzw. „**cele operacyjne**”, a tym ostatnim z kolei tzw. „**zadania strategiczne**” i „**zadania szczegółowe**”. Oznacza to, że Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa zawiera hierarchiczną strukturę celów i wynikających z nich zadań.

Cele operacyjne prowadzą do osiągnięcia stanu syntetycznie ujętego w brzmieniu celów strategicznych. ***Są etapami na drodze do ich osiągnięcia lub ich elementami składowymi.***

Identyfikacja „**celów operacyjnych**” wymagała dokładnego rozpoznania osiągniętego poziomu rozwoju gminy, analizy słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń. Rozpoznanie takiego dokonano na podstawie: wyników dystrybuowanych podczas zebrań z mieszkańcami oraz liderami lokalnymi ankiet diagnostycznych, efektów prac podczas organizowanych warsztatów strategicznych, których uczestnikami byli liderzy gminy oraz zaproszeni goście z jej otoczenia. Organizacja warsztatów wynikała z przyjętej metodologii pracy, możliwości czasowych ich uczestników i potrzeb realizacyjnych. Wyboru celów operacyjnych dokonali uczestnicy warsztatów podczas spotkania w dniu 26. czerwca 2014 r.

Jako cele operacyjne rozwoju Gminy Świerzawa uznane zatem zostały:

- 1. Wspieranie i rozwój przedsiębiorczości.***
- 2. Rozwój usług turystycznych.***
- 3. Wykorzystanie naturalnego bogactwa surowcowego.***
- 4. Tworzenie warunków dla rozwoju rolnictwa, w tym rolnictwa ekologicznego.***
- 5. Poprawa bezpieczeństwa publicznego.***
- 6. Poprawa warunków i jakości opieki zdrowotnej oraz opieki nad osobami starszymi.***
- 7. Rozwój działań i infrastruktury kulturalno-rekreacyjnej oraz sportowej.***

- 8. *Wspieranie działalności organizacji pozarządowych.***
- 9. *Poprawa jakości edukacji i opieki nad dziećmi w oparciu o program rozwoju oświaty.***
- 10. *Rozwój infrastruktury turystycznej.***
- 11. *Rozwój infrastruktury mieszkaniowej, wodociągowej i kanalizacyjnej.***
- 12. *Rozwój infrastruktury transportowej i dostępności komunikacyjnej.***
- 13. *Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gazu.***
- 14. *Współpraca regionalna z gminami i innymi partnerami społecznymi oraz gospodarczymi na rzecz rozwoju turystycznego regionu.***

Osiągnięcie celów będzie możliwe dzięki realizacji zadań ujętych w trzech grupach odpowiadających podziałowi podczas analizy strategicznej tj. gospodarka, kultura, edukacja, sprawy społeczne oraz turystyka i ekorozwój.

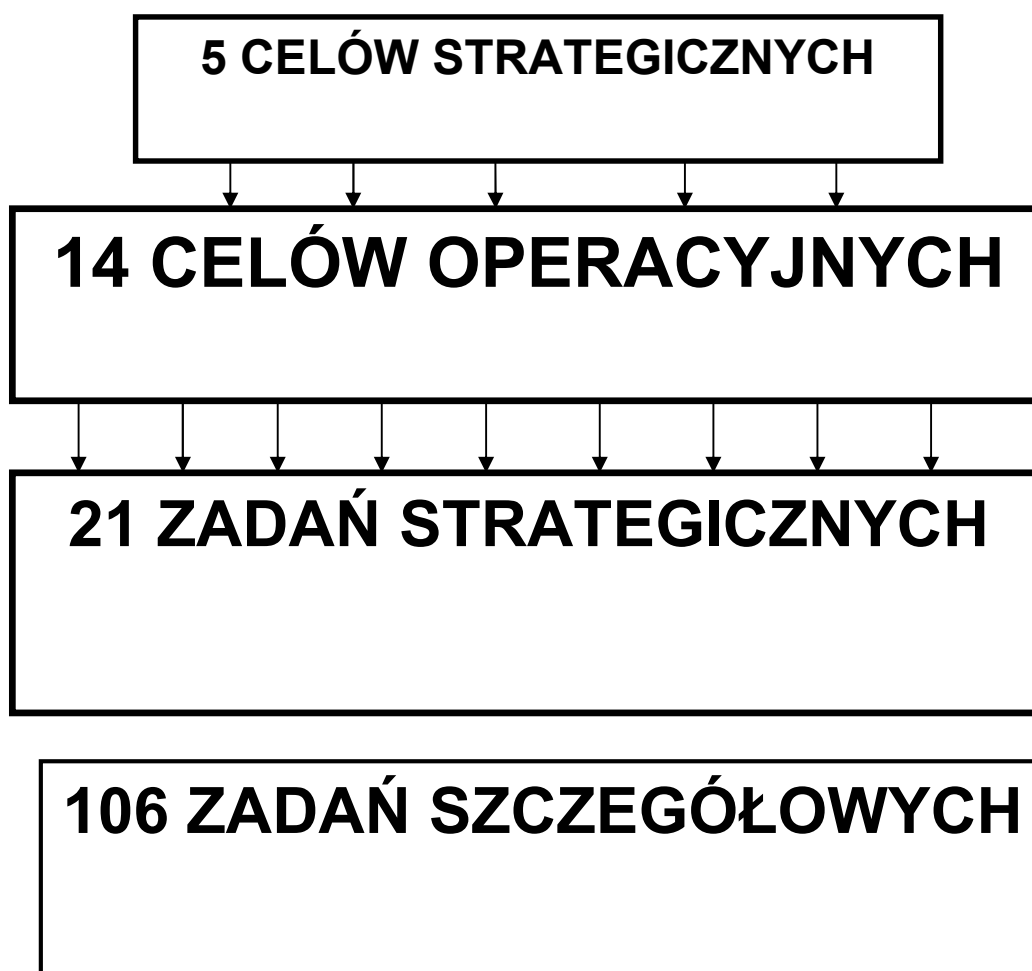
- **GOSPODARKA:** ZADANIA STRATEGICZNE 1, 2,
- **KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE:** ZADANIA STRATEGICZNE 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 13, 14, 16, 17,
- **TURYSTYKA I ROZWÓJ:** ZADANIA STRATEGICZNE 9, 15, 18, 19, 20, 21

Zadania strategiczne zgłaszane były przez miesiąc lipiec 2014 r. Zadania podzielono na strategiczne i szczegółowe. W pierwszej połowie sierpnia nadano im cechę pilności i ważności umieszczając każde z zadań w harmonogramie. Najpilniejsze zaplanowano do realizacji przez najbliższe dwa lata.

9. Zadania strategiczne

Na najniższym poziomie strukturalnego planowania strategicznego znajdują się tzw. zadania szczegółowe będące składnikiem zadań strategicznych. Zadania strategiczne to przedsięwzięcia organizacyjne, modernizacyjne, inwestycyjne, prawotwórcze i restrukturyzacyjne, których wdrożenie do praktyki gospodarki gminy jest warunkiem realizacji celów rozwoju lokalnego. Są to zatem przedsięwzięcia, których urzeczywistnienie warunkuje osiągnięcie celów operacyjnych,

9.1. Struktura celów i zadań strategicznych Gminy Świerzawa



9.2. Zadania strategiczne i szczegółowe – podział hierarchiczny

Podkreślając niezależność harmonogramu wdrażania strategii od kadencji władz samorządowych w poniższym podziale nie uwzględnia się cyklu wyborczego, tym samym nakłada się obowiązek realizacji strategii przez wszystkie kolejne władze.

- A** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno nastąpić w latach 2015-2016 lub zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach 2015-2016.
- B** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach 2017-2018 lub zadania, których rozpoczęcie zaplanowano na lata 2015-2016, a zakończenie na lata 2017-2018
- C** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach 2017-2018, a których zakończenie najprawdopodobniej nastąpi w latach 2019-2022,
- D** - zadania, które powinny zostać zrealizowane w latach 2020-2025,
- E** – zadania, które powinny zostać zrealizowane po 2025 roku
- X** - zadania realizowane ciągle, przez cały okres wdrażania strategii (mające charakter stałego procesu, np. promocja lub szkolenia),

Tabela 1. Lista zadań strategicznych Gminy Świerzawa.

<i>I.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
1.	ZADANIE STRATEGICZNE 1. WSPARCIE W ROZWOJU LOKALNYCH PRZEDSIĘBIORCÓW I GOSPODARSTW ROLNYCH.	
2.	<i>Zadanie szczegółowe 1a – opracowanie materiałów promujących przedsiębiorców i rolników oraz ich produkty i usługi.</i>	A
3.	<i>Zadanie szczegółowe 1b – uczestnictwo Gminy w funduszach poręczeń kredytowych.</i>	X
4.	<i>Zadanie szczegółowe 1c – zmiana studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Świerzawa na cele inwestycyjne.</i>	A
5.	<i>Zadanie szczegółowe 1d - inicjacja i wsparcie przez samorząd lokalny procesu konsolidowania się przedsiębiorców, ich udziału w związkach i federacjach pracodawców.</i>	X
6.	<i>Zadanie szczegółowe 1e - przeprowadzenie szkoleń dla lokalnych przedsiębiorców i rolników z zakresu pozyskiwania środków z funduszy unijnych.</i>	X
7.	<i>Zadanie szczegółowe 1f – wprowadzenie elektronizacji usług dla przedsiębiorców w instytucjach gminnych.</i>	B
8.	<i>Zadanie szczegółowe 1g – zagospodarowanie miejsc pod inwestycje (działki inwestycyjne, budynki przemysłowe – np. Mieszalnia Pasz w Sędziszowej).</i>	B
9.	ZADANIE STRATEGICZNE 2. WSPARCIE TWORZENIA USŁUG TURYSTYCZNYCH.	
10.	<i>Zadanie szczegółowe 2a – wsparcie podmiotów gospodarczych tworzących pola namiotowe i campingi.</i>	X
11.	<i>Zadanie szczegółowe 2b - wspieranie podmiotów gospodarczych inwestujących w infrastrukturę turystyczną i</i>	X

<i>I.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
	<i>sportową (tory rowerowe i motorowe, tory saneczkowe, tory i stoki narciarskie, boiska, baseny, korty tenisowe, ściany wspinaczkowe, parki linowe, pola golfowe i inne).</i>	
12.	<i>Zadanie szczegółowe 2c - wspieranie podmiotów gospodarczych inwestujących w bazę noclegową i gastronomiczną.</i>	X
13.	ZADANIE STRATEGICZNE 3. BUDOWA I MODERNIZACJA INFRASTRUKTURY SZKOLNEJ I OPIEKUŃCZEJ.	
14.	<i>Zadanie szczegółowe 3a - modernizacja boisk szkolnych w SP w Sokołowcu.</i>	B
15.	<i>Zadanie szczegółowe 3b – modernizacja boiska szkolnego przy Gimnazjum w Świerzawie.</i>	A
16.	<i>Zadanie szczegółowe 3c – modernizacja infrastruktury boiska przy SP w Nowym Kościele i SP w Świerzawie.</i>	A
17.	<i>Zadanie szczegółowe 3d – modernizacja boiska przy SP w Świerzawie.</i>	
18.	<i>Zadanie szczegółowe 3e – remont sali gimnastycznej w SP w Nowym Kościele.</i>	B
19.	<i>Zadanie szczegółowe 3f – budowa żłobka w Świerzawie.</i>	B
20.	<i>Zadanie szczegółowe 3g – budowa lub modernizacja przedszkola w Świerzawie.</i>	B
21.	<i>Zadanie szczegółowe 3h - rozbudowa i doposażenie przedszkolnych i szkolnych pracowni przedmiotowych w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne.</i>	B
22.	ZADANIE STRATEGICZNE 4. POPRAWA JAKOŚCI NAUCZANIA, WYCHOWANIA I OPIEKI W PROWADZONYCH PLACÓWKACH OŚWIATOWYCH.	
23.	<i>Zadanie szczegółowe 4a - zapewnienie uczniom bogatej i różnorodnej oferty zajęć pozalekcyjnych, a także wdrażanie innych form aktywności wspierających i rozwijających zainteresowania i uzdolnienia.</i>	X

<i>l.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
24.	<i>Zadanie szczegółowe 4b - wspieranie działań pogłębiających współpracę nauczycieli, rodziców i uczniów, z zaangażowaniem innych instytucji i organizacji zewnętrznych.</i>	X
25.	<i>Zadanie szczegółowe 4c - diagnozowanie poziomu osiągnięć edukacyjnych uczniów i szkół.</i>	X
26.	<i>Zadanie nr 4d - wdrożenie mechanizmów wspierających zarządzanie i komunikację.</i>	X
27.	<i>Zadanie szczegółowe 4e - upowszechnianie edukacji przedszkolnej i tworzenie nowych form opieki dla dzieci najmłodszych.</i>	A, B
28.	ZADANIE STRATEGICZNE 5. ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY I USŁUG POMOCY SPOŁECZNEJ ORAZ ROZWÓJ EKONOMII SPOŁECZNEJ.	
29.	<i>Zadanie szczegółowe 5a - modernizacja i rozbudowa siedziby Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej.</i>	B
30.	<i>Zadanie szczegółowe 5b - monitoring skuteczności działania służb pomocy społecznej.</i>	X
31.	<i>Zadanie szczegółowe 5c - rozwój profilaktyki społecznej, działań edukacyjnych i wychowawczych mieszkańców gminy.</i>	X
32.	<i>Zadanie szczegółowe 5d – stworzenie Międzypokoleniowego Ośrodka Spotkań służącego osobom starszym.</i>	C
33.	<i>Zadanie szczegółowe 5e – budowa lub modernizacja budynków na potrzeby lokali socjalnych.</i>	A, B, C
34.	<i>Zadanie szczegółowe 5f – budowa kaplicy cmentarnej w Świerzawie.</i>	A
35.	<i>Zadanie szczegółowe 5g – stworzenie Dziennego Domu Pomocy Społecznej.</i>	B, C
36.	<i>Zadanie szczegółowe 5h - wsparcie dla grup osób</i>	X

I.p.	Nazwa zadania strategicznego	Ranga
	<i>tworzących i przystępujących do spółdzielni socjalnych.</i>	
37.	<i>Zadanie szczegółowe 5i - wspieranie rozwoju i działalności podmiotów ekonomii społecznej takich jak m.in. spółdzielnie socjalne, organizacje pozarządowe, zakłady aktywności zawodowej, centra integracji społecznej i inne.</i>	X
38.	<i>Zadanie szczegółowe 5j - Zwiększenie możliwości wykorzystania klauzul społecznych przy realizacji zadań publicznych.</i>	X
39.	ZADANIE STRATEGICZNE 6. BUDOWA I MODERNIZACJA INFRASTRUKTURY KULTURALNEJ ZE ZWIĘKSZENIEM USŁUG.	
40.	<i>Zadanie szczegółowe 6a - budowa świetlicy wiejskiej w Sokołowcu z zakupem wyposażenia.</i>	B
41.	<i>Zadanie szczegółowe 6b – remont i rozbudowa świetlicy wiejskiej w Rzeszówku z zakupem wyposażenia.</i>	B
42.	<i>Zadanie szczegółowe 6c – remont świetlicy wiejskiej w Sędziszowem z zakupem wyposażenia.</i>	B
43.	<i>Zadanie szczegółowe 6d – remont sali wiejskiej w Podgórkach z zakupem wyposażenia.</i>	B
44.	<i>Zadanie szczegółowe 6e – remont Wiejskiego Domu Kultury w Lubiechowej z zakupem wyposażenia.</i>	B
45.	<i>Zadanie szczegółowe 6f – zwiększenie liczby godzin pracy w placówkach dbających o zabezpieczenie czasu wolnego dzieci i młodzieży.</i>	A
46.	<i>Zadanie szczegółowe 6g – digitalizacja zbiorów bibliotecznych z komputeryzacją usług.</i>	B
47.	ZADANIE STRATEGICZNE 7. MODERNIZACJA BAZY I SPRZĘTU OCHOTNICZYCH STRAŻY POŻARNYCH.	
48.	<i>Zadanie szczegółowe 7a - doposażenie Ochotniczych Straży Pożarnych w sprzęt specjalistyczny (samochody, sprzęt gaśniczy, odzież).</i>	B, C
49.	<i>Zadanie szczegółowe 7b - budowa remizy strażackiej w</i>	C

<i>l.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
	<i>Rzeszówku.</i>	
50.	ZADANIE STRATEGICZNE 8. MODERNIZACJA BAZY I SPRZĘTU SŁUŻĄCYCH BEZPIECZEŃSTWU PUBLICZNEMU.	
51.	<i>Zadanie szczegółowe 8a – utworzenie Rewiru Dzielnicowych w Świerzawie w nowej siedzibie.</i>	A
52.	<i>Zadanie szczegółowe 8b – rozbudowa sieci monitoringu.</i>	B
53.	<i>Zadanie szczegółowe 8c – zwiększenie obsady etatowej policji w Świerzawie.</i>	A
54.	ZADANIE STRATEGICZNE 9. BUDOWA SIECI KANALIZACYJNEJ I WODOCIĄGOWEJ.	
55.	<i>Zadanie szczegółowe 9a – budowa kanalizacji we wsiach: Stara Kraśnica, Dobków, Rzeszówek, Sokołowiec, Rząśnik, Nowy Kościół, Podgórki, Sędziszowa, Biegoszów, Gozdno,</i>	A, B, C, D, E
56.	<i>Zadanie szczegółowe 9b – budowa sieci wodociągowej we wsiach: Sokołowiec, Rząśnik, Nowy Kościół, Podgórki, Sędziszowa, Biegoszów, Gozdno.</i>	A, B, C, D, E
57.	<i>Zadanie szczegółowe 9c – budowa i modernizacja lokalnych oczyszczalni ścieków oraz przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy.</i>	A, B, C, D, E
58.	ZADANIE STRATEGICZNE 10. WZROST LICZBY USŁUG PRZYCHODNI REJONOWEJ – SPZOZ.	
59.	<i>Zadanie szczegółowe 10a – wzrost liczby specjalistów zatrudnionych w SP ZOZ.</i>	A
60.	<i>Zadanie szczegółowe 10b – zakup sprzętu diagnostycznego dla SP ZOZ.</i>	B
61.	ZADANIE STRATEGICZNE 11. PODNIESIENIE POZIOMU ESTETYKI OBIEKTÓW PUBLICZNYCH I PRYWATNYCH ORAZ PRZESTRZENI PUBLICZNEJ.	
62.	<i>Zadanie szczegółowe 11a – rewitalizacja i termomodernizacja budynków publicznych oraz prywatnych (w tym mieszkalnych) w mieście Świerzawa.</i>	A, B, C

<i>I.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
63.	<i>Zadanie szczegółowe 11b – zagospodarowanie centrów miasta Świerzawa i wsi z terenu gminy na cele publiczne.</i>	A, B, C
64.	<i>Zadanie szczegółowe 11c - budowa parkingów w mieście Świerzawa i w centrach wsi.</i>	A, B, C
65.	<i>Zadanie szczegółowe 11d – montaż ławek na trasie: centrum miasta – przychodnia rejonowa.</i>	B
66.	<i>Zadanie szczegółowe 11e - rewitalizacja zabytkowych parków na terenie gminy,</i>	B, C
67.	<i>Zadanie szczegółowe 11f - organizacja konkursów na najpiękniejszą wieś, zagrodę, budynek mieszkalny itp.</i>	X
68.	<i>Zadanie szczegółowe 11g - remonty kościołów i innych zabytków będących istotnymi w życiu społecznym gminy.</i>	A, B, C, D, E,
69.	<i>Zadanie szczegółowe 11h - wspieranie indywidualnych właścicieli zabytkowych obiektów w pozyskiwaniu środków na cele remontowe, remontowanie obiektów zabytkowych.</i>	X
70.	<i>Zadanie szczegółowe 11i - stworzenie „Gminnego programu ochrony nad zabytkami”.</i>	A
71.	<i>Zadanie szczegółowe 11j - Likwidacja barier architektonicznych w budynkach użyteczności publicznej.</i>	B
72.	<i>Zadanie szczegółowe 11k – pielęgnacja zabytkowych cmentarzy.</i>	X
73.	ZADANIE STRATEGICZNE 12 – BUDOWA I MODERNIZACJA DRÓG GMINNYCH.	
74.	<i>Zadanie szczegółowe 12a – modernizacja dróg śródpolnych i innych wewnętrznych.</i>	A, B, C, D, E
75.	<i>Zadanie szczegółowe 12b – modernizacja dróg gminnych.</i>	A, B, C, D, E
76.	<i>Zadanie szczegółowe 12c – modernizacja ulic miejskich.</i>	A, B, C, D, E
77.	<i>Zadanie szczegółowe 12d – modernizacja alei spacerowych (np. Świerzawa, Rzeszówek, Nowy Kościół)</i>	B, C, D

<i>l.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
	<i>przy drogach gminnych, powiatowych i wojewódzkich.</i>	
78.	<i>Zadanie szczegółowe 12e – budowa chodników na terenach wiejskich i miejskich.</i>	A, B, C, D, E
79.	<i>Zadanie szczegółowe 12f – budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego na ekologiczne i energooszczędne.</i>	A, B, C, D, E
80.	<i>Zadanie szczegółowe 12g – remonty przystanków autobusowych.</i>	A, B,
81.	<i>Zadanie szczegółowe 12h – budowa obwodnicy Świerzawy.</i>	E
82.	ZADANIE STRATEGICZNE 13. BUDOWA I MODERNIZACJA SIECI INTERNETOWYCH I TELEFONICZNYCH.	
83.	<i>Zadanie szczegółowe 13a – zwiększenie dostępności sieci komórkowych we wszystkich wsiach.</i>	B
84.	<i>Zadanie szczegółowe 13b – modernizacja sieci telefonii stacjonarnej.</i>	B, C
85.	<i>Zadanie szczegółowe 13c – budowa i modernizacja sieci internetowych.</i>	A, B, C
86.	ZADANIE STRATEGICZNE 14. TWORZENIE, BUDOWA I MODERNIZACJA INFRASTRUKTURY SPORTOWEJ I REKREACYJNEJ.	
87.	<i>Zadanie szczegółowe 14a - modernizacja boisk wiejskich na terenie gminy na cele sportowe i rekreacyjne: Rzeszówek, Nowy Kościół, Sędziszowa, Rząśnik, Sokołowiec, Podgórki, Dobków, Stara Kraśnica.</i>	B, C, D,
88.	<i>Zadanie szczegółowe 14b – modernizacja stadionu sportowego w Starej Kraśnicy / Świerzawie.</i>	A, B
89.	<i>Zadanie szczegółowe 14c – modernizacja i uzupełnienie istniejących placów zabaw oraz montaż nowych placów w wyznaczonych miejscach.</i>	A, B,
90.	<i>Zadanie szczegółowe 14d – budowa kompleksu rekreacyjnego w Rzeszówku – kąpielisko + plaża.</i>	D
91.	<i>Zadanie szczegółowe 14e – zagospodarowanie</i>	C

<i>l.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
	<i>nieczynnego kamieniołomu w Lubiechowej na cele rekreacyjne.</i>	
92.	<i>Zadanie szczegółowe 14f – odbudowa byłego basenu w Lubiechowej.</i>	D
93.	<i>Zadanie szczegółowe 14g – zagospodarowanie lasu w okolicach stadionu i zagajnika przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym na cele rekreacyjne.</i>	B
94.	<i>Zadanie 14h - Budowa skateparku w kompleksie stadionu sportowego.</i>	C
95.	ZADANIE STRATEGICZNE 15. GAZYFIKACJA GMINY.	
96.	<i>Zadanie szczegółowe 15a – budowa stacji redukcyjnej gazu.</i>	C
97.	<i>Zadanie szczegółowe 15b – budowa sieci gazowniczej.</i>	C
98.	ZADANIE STRATEGICZNE 16. STAŁE WDRAŻANIE NOWOCZESNYCH METOD ZARZĄDZANIA I OBSŁUGI KLIENTA W URZĘDZIE MIASTA I GMINY (METODY CAF, ISO I INNE).	
99.	<i>Zadanie szczegółowe 16a – zakup sprzętu komputerowego na potrzeby poprawy usług świadczonych przez Urząd Miasta i gminy.</i>	B
100.	<i>Zadanie szczegółowe 16b – modernizacja witryny internetowej gminy.</i>	B
101.	<i>Zadanie szczegółowe 16c – stała modernizacja elektronicznej komunikacji pomiędzy urzędnikami oraz w kontaktach z klientem.</i>	X
102.	<i>Zadanie szczegółowe 16d – wdrażanie nowoczesnych metod zarządzania w pracy urzędów i instytucji.</i>	X
103.	ZADANIE STRATEGICZNE 17. WŁĄCZENIE ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH W KREOWANIU POLITYKI LOKALNEJ.	
104.	<i>Zadanie szczegółowe 17a – stworzenie Centrum Organizacji Pozarządowych oraz stała promocja ich powstawania.</i>	B

<i>I.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
105.	<i>Zadanie szczegółowe 17b – organizacja corocznych forów poświęconych działalności organizacji pozarządowych.</i>	X
106.	<i>Zadanie szczegółowe 17c - dalsze wspieranie rozwoju i promocja działalności organizacji pozarządowych w gminie oraz podejmowanie wzajemnej współpracy.</i>	X
107.	<i>Zadanie szczegółowe 17d - promowanie i wspieranie rozwoju wolontariatu w gminie.</i>	X
108.	ZADANIE STRATEGICZNE 18. TWORZENIE WARUNKÓW DO ROZWOJU TURYSTYKI EDUKACYJNEJ I ROWEROWEJ.	
109.	<i>Zadanie szczegółowe 18a – tworzenie, zagospodarowanie punktów widokowych i montaż wież widokowych (Wielisławka, Okole, Dworska Góra, Wzgórza Sokołowskie i inne).</i>	B
110.	<i>Zadanie szczegółowe 18b – tworzenie (budowa, wytyczenie) ścieżek rowerowych.</i>	A, B
111.	<i>Zadanie szczegółowe 18c – tworzenie (budowa, montaż wyposażenia i wytyczenie) ścieżek edukacyjnych.</i>	A, B, C
112.	<i>Zadanie szczegółowe 18d – promocja atrakcji turystycznych.</i>	X
113.	<i>Zadanie szczegółowe 18e – modernizacja Szlaku Kapliczek w Dobkowie.</i>	B
114.	<i>Zadanie szczegółowe 18f – stworzenie szlaku pielgrzymkowego w Biegoszowie.</i>	C
115.	<i>Zadanie szczegółowe 18g – wsparcie podmiotów tworzących ekomuzea i wsie tematyczne.</i>	X
116.	<i>Zadanie szczegółowe 18h – budowa przystani turystycznych w atrakcyjnych punktach gminy – stawy w Rzeszówku, krater Jeziornej, Wzgórza Sokołowskie, Kapliczna w Dobkowie i inne).</i>	B, C, D
117.	ZADANIE STRATEGICZNE 19. ROZBUDOWA EKOLOGICZNEGO SYSTEMU GRZEWczego I ENERGETYCZNEGO DLA OBIEKTÓW	

<i>l.p.</i>	<i>Nazwa zadania strategicznego</i>	<i>Ranga</i>
	UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ ORAZ OBIEKTÓW PRYWATNYCH W GMINIE ŚWIERZAWA.	
118.	Zadanie szczegółowe 19a - promocja proekologicznych systemów grzewczych.	X
119.	Zadanie szczegółowe 19b – budowa indywidualnych instalacji OZE.	B, C, D,
120.	Zadanie szczegółowe 19c – budowa zbiorczych ekologicznych instalacji energetycznych lub ciepłowniczych.	D, E,
121.	ZADANIE STRATEGICZNE 20. REGULACJA RZEKI KACZAWY I JEJ DOPŁYWÓW Z ZACHOWANIEM NATURALNYCH CECH PRZECIWDZIAŁANIA POWODZIOM, ODBUDOWA CIEKÓW WODNYCH (ROWY MELIORACYJNE, TZW. MŁYNÓWKI).	
122.	Zadanie szczegółowe 20a Budowa lub rozbudowa systemów i urządzeń małej retencji.	B,C,D,E,
123.	ZADANIE STRATEGICZNE 21. ROZBUDOWA SYSTEMU ZAGOSPODAROWANIA ODPADÓW.	
124.	Zadanie szczegółowe 21a - likwidacja zjawiska „dzikich” wysypisk śmieci.	X
125.	Zadanie szczegółowe 21b – rozbudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów.	A
126.	Zadanie szczegółowe 21c – zakup sprzętu służącego zbiórce odpadów.	B, C
127.	Zadanie szczegółowe 21d – likwidacja elementów azbestowych w budownictwie.	A, B, C,

Każde z zadań strategicznych prowadzi do osiągnięcia przynajmniej jednego celu operacyjnego i jest zgodne przynajmniej z jednym priorytetem Regionalnego Programu Operacyjnego. Jako kryterium określenia kolejności wdrażania zadań przyjęto opinię zespołów roboczych i konsultacji.

Tabela 2. Lista zadań do realizacji w latach 2015-2016.

NUMER ZADANIA	NAZWA ZADANIA	KOSZT: 2015 - 2016
1A	<i>Opracowanie materiałów promujących przedsiębiorców i rolników oraz ich produkty i usługi.</i>	50.000,-
1C	<i>Zmiana studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Świerzawa na cele inwestycyjne.</i>	150.000,-
3A	<i>Modernizacja boiska szkolnego przy Gimnazjum w Świerzawie.</i>	300.000,-
3C	<i>Modernizacja infrastruktury boiska przy SP w Nowym Kościele.</i>	80.000,-
4E	<i>Upowszechnianie edukacji przedszkolnej i tworzenie nowych form opieki dla dzieci najmłodszych.</i>	200.000,-
5E	<i>Budowa lub modernizacja budynków na potrzeby lokali socjalnych.</i>	200.000,-
5F	<i>Budowa kaplicy cmentarnej w Świerzawie.</i>	130.000,-
6F	<i>Zwiększenie liczby godzin pracy w placówkach dbających o zabezpieczenie czasu wolnego dzieci i młodzieży.</i>	30.000,-
8A	<i>Utworzenie Rewiru Dzielnicowych w Świerzawie w nowej siedzibie.</i>	100.000,-
8C	<i>Zwiększenie obsady etatowej policji w Świerzawie.</i>	150.000,-
9A	<i>Budowa kanalizacji we wsiach: Stara Kraśnica, Dobków, Rzeszówek, Sokołowiec, Rząśnik, Nowy Kościół, Podgórki, Sędziszowa, Biegoszów, Gozdno.</i>	3.000.000,-
9B	<i>Budowa sieci wodociągowej we wsiach: Sokołowiec, Rząśnik, Nowy Kościół, Podgórki, Sędziszowa, Biegoszów, Gozdno.</i>	1.000.000,-

9C	<i>Budowa lokalnych oczyszczalni ścieków i przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy.</i>	200.000,-
10A	<i>Wzrost liczby specjalistów zatrudnionych w SP ZOZ.</i>	80.000,-
11A	<i>Rrewitalizacja i termomodernizacja budynków publicznych oraz prywatnych (w tym mieszkalnych) w mieście Świerzawa.</i>	300.000,-
11B	<i>Zagospodarowanie centrów miasta Świerzawa i wsi z terenu gminy na cele publiczne.</i>	200.000,-
11C	<i>Budowa parkingów w mieście Świerzawa i w centrach wsi.</i>	150.000,-
11G	<i>Remonty kościołów i innych zabytków będących istotnymi w życiu społecznym gminy.</i>	200.000,-
11I	<i>Stworzenie „Gminnego programu ochrony nad zabytkami”.</i>	35.000,-
12A	<i>Modernizacja dróg śródpolnych i innych wewnętrznych.</i>	200.000,-
12B	<i>Modernizacja dróg gminnych.</i>	200.000,-
12C	<i>Modernizacja ulic miejskich.</i>	120.000,-
12D	<i>Modernizacja alei spacerowych (np. Świerzawa, Rzeszówek, Nowy Kościół) przy drogach gminnych, powiatowych i wojewódzkich.</i>	50.000,-
12E	<i>Budowa chodników na terenach wiejskich i miejskich.</i>	100.000,-
12F	<i>Budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego na ekologiczne i energooszczędne.</i>	150.000,-
12G	<i>Remonty przystanków autobusowych.</i>	50.000,-
13C	<i>Budowa i modernizacja sieci internetowych.</i>	100.000,-
14B	<i>Modernizacja stadionu sportowego w Starej Kraśnicy / Świerzawie.</i>	70.000,-

14C	<i>Modernizacja i uzupełnienie istniejących placów zabaw oraz montaż nowych placów w wyznaczonych miejscach.</i>	70.000,-
18B	<i>Tworzenie (budowa, wytyczenie) ścieżek rowerowych.</i>	100.000,-
18C	<i>Tworzenie (budowa, montaż wyposażenia i wytyczenie) ścieżek edukacyjnych.</i>	50.000,-
21B	<i>Rozbudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów.</i>	150.000,-
	<i>RAZEM</i>	7.965.000,-

10. Zależności celów i zadań

Struktura Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa jest wewnętrznie spójna i zbudowana w oparciu o elementy składowe wzajemnie sobie podległe w hierarchii ważności. Celom strategicznym podporządkowane są zatem tzw. „**cele operacyjne**”, a tym ostatnim z kolei tzw. **zadania strategiczne** podzielone na **zadania szczegółowe**. Na ich podstawie zostaną przedstawione projekty inwestycyjne.

Tabela 3. Zależności między celami strategicznymi i operacyjnymi a zadaniami szczegółowymi.

<i>Nr zadania strategicznego</i>	<i>Nr zadania szczegółowego</i>	<i>Realizowane cele operacyjne</i>	<i>Realizowane cele strategiczne</i>
1.)	1a	1, 2, 4,	1, 5,
	1b	1,	1,
	1c	1,2,3,13,	1,
	1d	1,4,	1,
	1e	1,2,	1,
	1f	1,2,	1,
	1g	1,	1,
2.)	2a	1, 2, 10,	1, 2,5,
	2b	1, 2, 10,	1, 2,5,
	2c	1, 2, 10,	1, 2,5,
3.)	3a	7,9,	2,
	3b	7,9,	2,
	3c	7,9,	2,
	3d	7,9,	2,
	3e	7,9,	2,
	3f	9,	2,
	3g	9,	2,
	3h	9,	2,
4.)	4a	9,	4,

<i>Nr zadania strategicznego</i>	<i>Nr zadania szczegółowego</i>	<i>Realizowane cele operacyjne</i>	<i>Realizowane cele strategiczne</i>
	4b	9,	4,
	4c	9,	4,
	4d	9,	4,
	4e	9,	4,
5.)	5a	6,	2,4,
	5b	6,	4,
	5c	6,	4,
	5d	6,	2,4,
	5e	6,	2,4,
	5f	6,	4,
	5g	6,	2,
	5h	1,6,	4,
	5i	1,6,	4,
	5j	1,6,	4,
6.)	6a	7,	2,
	6b	7,	2,
	6c	7,	2,
	6d	7,	2,
	6e	7,	2,
	6f	7,	2,
	6g	7,	2,
7.)	7a	5,8,	4,
	7b	5,8,	4,
8.)	8a	5,	4,
	8b	5,	4,
	8c	5,	4,
9.)	9a	11,	2, 3,
	9b	11,	2, 3
	9c	11,	2, 3,

<i>Nr zadania strategicznego</i>	<i>Nr zadania szczegółowego</i>	<i>Realizowane cele operacyjne</i>	<i>Realizowane cele strategiczne</i>
10.)	10a	6,	4,
	10b	6,	2,4,
11.)	11a	11,	2,
	11b	12,	2,
	11c	12,	2,
	11d	7,	2,
	11e	7,10,	2, 5,
	11f	2,11,	2,3,5,
	11g	10,	2,5,
	11h	10,11,	2, 5,
	11i	10,	2,5,
	11j	5,6,10,12,	2,4, 5,
	11k	7,10,	2, 5,
	12a	5,12,	2,4,
	12b	5,12,	2,4,
	12c	5,12,	2,4,
12.)	12d	5,10,12,	2,4,5,
	12e	5,12,	2,4,
	12f	5,12,	2,4,
	12g	12,	2,
	12h	12,	2,
	13a	12,	2,
	13b	12,	2,
	13c	12,	2,
14.)	14a	7,	2,
	14b	7,	2,
	14c	7,	2,
	14d	7,10,	2,5,
	14e	7,10,	2,5,

<i>Nr zadania strategicznego</i>	<i>Nr zadania szczegółowego</i>	<i>Realizowane cele operacyjne</i>	<i>Realizowane cele strategiczne</i>
	14f	7,	2,
	14g	7,	2,
	14h	7,	2,
15.)	15a	13,	2,
	15b	13,	2,
16.)	16a	1,8,12,	1,2,
	16b	1,8,12,	1,2,
	16c	1,8,12,	1,2,
	16d	1,8,12,	1,2,
17.)	17a	8,	4,
	17b	8,	4,
	17c	8,	4,
	17d	8,	4,
18.)	18a	2,10,	5,
	18b	2,10,	5,
	18c	2,10,	5,
	18d	2,10,	5,
	18e	2,10,	5,
	18f	2,10,	5,
	18g	2,10,	5,
	18h	2,10,	5,
19.)	19a	13,	3,
	19b	13,	3,
	19c	13,	3,
20.)	20a	4,5,	2,4,
21.)	21a	4,5,	3,
	21b	4,5,	3,
	21c	4,5,	3,
	22d	4,5,	3,

11. Metryka zadania strategicznego.

11.1. Cechy metryki zadania strategicznego.

Metryka to:

- *zestaw podstawowych informacji na temat danego zadania strategicznego,*
- *charakterystyka zadań szczegółowych składających się na zadanie strategiczne,*
- *przedstawienie zależności między zadaniem i celem operacyjnym,*
- *określenie realizatorów zadania,*
- *szacunkowa ocena kosztów zadania,*
- *źródło informacji o potencjalnych źródłach finansowania przedsięwzięcia,*

11.2. Struktura metryki zadania strategicznego

Każda metryka zadania strategicznego powinna składać się co najmniej z następujących części:

1. **Syntetyczny opis przedsięwzięcia** (podstawowe dane).
2. **Odniesienie do celów strategicznych i operacyjnych** (których osiągnięcie w części będzie możliwe po realizacji zadania).
3. **Proponowany okres realizacji.**
4. **Potencjalne źródła finansowania realizacji zadania.**

11.3. Organizacja prac nad metrykami zadań strategicznych.

Prace nad metrykami zadań strategicznych powinny rozpocząć się natychmiast po przyjęciu przez Radę Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa. Podjęcie przez Radę uchwały o przyjęciu Strategii oznaczać będzie zobowiązanie Zastępcy Burmistrza do wykonania wspomnianych metryk.

12. Zadania w odniesieniu do Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego 2014-2020.

12.1. Priorytety RPO

12.1.1. Priorytet 2.1. – E-usługi publiczne. Cel Zwiększenie dostępności e-usług publicznych w regionie.

Realizowane będą projekty zakładające rozwój elektronicznych usług publicznych szerokości regionalnego i lokalnego oraz zwiększenie do nich dostępu dla obywateli (w tym oddolne projekty społecznościowe).

Zadania:

Zadanie szczegółowe 1f – wprowadzenie elektronicznych usług dla przedsiębiorców w instytucjach gminnych.

Zadanie szczegółowe 16a – zakup sprzętu komputerowego na potrzeby poprawy usług świadczonych przez Urząd Miasta i Gminy,

Zadanie szczegółowe 16b – modernizacja witryny internetowej gminy,

Zadanie szczegółowe 16c – stała modernizacja elektronicznej komunikacji pomiędzy urzędnikami oraz w kontaktach z klientem,

Zadanie szczegółowe 16d – wdrażanie nowoczesnych metod zarządzania w pracy urzędów i instytucji

12.1.2. Priorytet 3.1 Produkcja i dystrybucja energii ze źródeł odnawialnych. Cel: Zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w ogólnym bilansie energetycznym województwa.

Wsparciem objęte będą przedsięwzięcia polegające na budowie oraz modernizacji (w tym zakup niezbędnych urządzeń) infrastruktury służącej wytwarzaniu energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, np.: energii spadku wody, energii słonecznej, energii wiatru energii geotermalnej i biopaliw (biogaz, biomasa, bioolej),

Zadania:

Zadanie szczegółowe 19a - promocja proekologicznych systemów grzewczych.

Zadanie szczegółowe 19b – budowa indywidualnych instalacji OZE

Zadanie szczegółowe 19c – budowa zbiorczych ekologicznych instalacji energetycznych lub ciepłowniczych

12.1.3. Priorytet 3.3 Efektywność energetyczna w budynkach użyteczności publicznej i sektorze mieszkaniowym. Cel: Zwiększenie efektywności energetycznej oraz udziału odnawialnych źródeł energii w budynkach użyteczności publicznej i sektorze mieszkaniowym.

Wspierane będą kompleksowe inwestycje podnoszące efektywność energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej, w tym przedsięwzięcia termomodernizacyjne, oraz dotyczące wymiany oświetlenia na energooszczędne.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 11a – rewitalizacja i termomodernizacja budynków publicznych oraz prywatnych (w tym mieszkalnych) w mieście Świerzawa,

Zadanie szczegółowe 19a - promocja proekologicznych systemów grzewczych,

Zadanie szczegółowe 19b – budowa indywidualnych instalacji OZE

12.1.4. Priorytet 3.4 Wdrażanie strategii niskoemisyjnych. Cel: Ograniczenie niskiej emisji oraz obniżenie zużycia energii w ramach kompleksowych strategii niskoemisyjnych.

Wspierane będą wyłącznie przedsięwzięcia wynikające z planów gospodarki niskoemisyjnej (zgodne z tym dokumentem strategicznym), prowadzące do obniżenia emisji zanieczyszczeń do powietrza (związanych głównie z niską emisją) szczególnie na obszarach, gdzie stwierdzono przekroczenia standardów jakości powietrza. W tym celu wsparciem objęte będą projekty związane ze zrównoważoną mobilnością miejską i podmiejską, a także inwestycje ograniczające indywidualny ruch zmotoryzowany w centrach miast np. drogi rowerowe, ciągi piesze, itp. Ponadto inwestycje związane z energooszczędnym oświetleniem miejskim oraz systemami zarządzania ruchem i energią.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 11b – zagospodarowanie centrów miasta Świerzawa i wsi z terenu gminy na cele publiczne.

Zadanie szczegółowe 11c - budowa parkingów w mieście Świerzawa i w centrach wsi.

Zadanie szczegółowe 12d – modernizacja alei spacerowych (np. Świerzawa, Rzeszówek, Nowy Kościół) przy drogach gminnych, powiatowych i wojewódzkich.

*Zadanie szczegółowe 12e – budowa chodników na terenach wiejskich i miejskich,
Zadanie szczegółowe 12f – budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego na
ekologiczne i energooszczędne,*

12.1.5. Priorytet 4.1 Gospodarka odpadami. Cel: Zmniejszenie ilości odpadów kierowanych na składowiska.

Dofinansowanie będą mogły uzyskać przedsięwzięcia z zakresu rozwoju instalacji do przetwarzania odpadów oraz innych elementów systemu gospodarowania odpadami, niezbędnych do jego prawidłowego funkcjonowania. W zakresie działań dotyczących bezpiecznego składowania odpadów dofinansowanie będą mogły uzyskać projekty dot. likwidacji tzw. „dzikich wysypisk”.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 21a - likwidacja zjawiska „dzikich” wysypisk śmieci

Zadanie szczegółowe 21b – rozbudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów

Zadanie szczegółowe 21c – zakup sprzętu służącego zbiórce odpadów

Zadanie szczegółowe 21d – likwidacja elementów azbestowych w budownictwie

12.1.6. Priorytet 4.2 Gospodarka wodno-ściekowa. Cel: Wzrost liczby ludności korzystającej z systemu oczyszczania ścieków zgodnego z wymogami akcesyjnymi.

Wspierane będą przede wszystkim przedsięwzięcia dotyczące budowy lub rozbudowy zbiorczych systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków komunalnych (w tym instalacje dot. zagospodarowania osadów ściekowych jako element projektu), w aglomeracjach do 10 tys. RLM wyznaczonych w Krajowym Programie Oczyszczania Ścieków Komunalnych. Na obszarach, gdzie zakładanie sieci kanalizacyjnych nie ma ekonomicznego bądź technicznego uzasadnienia, wspierane będą zintegrowane projekty dotyczące przydomowych oczyszczalni ścieków.

Wspierane będą także: budowa linii wodociągowych (pod warunkiem zapewnienia odbioru ścieków) i modernizacja linii wodociągowych (w tym inteligentne systemy zarządzania sieciami wodociagowymi, systemy zaopatrzenia w wodę).

Zadania:

Zadanie szczegółowe 9a – budowa kanalizacji we wsiach: Stara Kraśnica, Dobków, Rzeszówek, Sokołowiec, Rząśnik, Nowy Kościół, Podgórki, Sędziszowa, Biegoszów, Gozdno

Zadanie szczegółowe 9b – budowa sieci wodociągowej we wsiach: Sokołowiec, Rząśnik, Nowy Kościół, Podgórki, Sędziszowa, Biegoszów, Zgodno.

Zadanie szczegółowe 9c – budowa i modernizacja lokalnych oczyszczalni ścieków oraz przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy

12.1.7. Priorytet 4.3 Dziedzictwo kulturowe. Cel: Zwiększenie ochrony i efektywności wykorzystania zasobów kulturowych regionu.

Wsparciem zostaną objęte zabytki nieruchome, wpisane do rejestru prowadzonego przez Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków we Wrocławiu wraz z ich otoczeniem, jak również zabytki ruchome znajdujące się w ww. zabytkach objętych wsparciem. Możliwe będzie przystosowanie obiektów zabytkowych do pełnienia przez nie nowych funkcji (w szczególności do prowadzenia działalności kulturalnej i turystycznej). Ponadto wsparcie dotyczyć będzie rozwoju zasobów kultury, w tym podnoszenie jakości funkcjonowania instytucji kultury jako miejsc ochrony i prezentacji dziedzictwa materialnego i niematerialnego.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 11a – rewitalizacja i termomodernizacja budynków publicznych oraz prywatnych (w tym mieszkalnych) w mieście Świerzawa,

Zadanie szczegółowe 11e - rewitalizacja zabytkowych parków na terenie gminy,

Zadanie szczegółowe 11g - remonty kościołów i innych zabytków będących istotnymi w życiu społecznym Gminy

Zadanie szczegółowe 11h - wspieranie indywidualnych właścicieli zabytkowych obiektów w pozyskiwaniu środków na cele remontowe, remontowanie obiektów zabytkowych.

Zadanie szczegółowe 11k – pielęgnacja zabytkowych cmentarzy.

12.1.8. Priorytet 4.4 Ochrona i udostępnianie zasobów przyrodniczych. Cel: Ochrona różnorodności biologicznej i zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów przyrodniczych regionu.

Umożliwiona będzie realizacja projektów dot. wykorzystania i udostępnienia

lokalnych zasobów przyrodniczych m.in. na cele turystyczne (np. tereny wypoczynkowe, ścieżki rowerowe, ścieżki konne).

Zadania:

Zadanie szczegółowe 14g – zagospodarowanie lasu w okolicach stadionu i zagajnika przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym na cele rekreacyjne.

Zadanie szczegółowe 18b – tworzenie (budowa, wytyczenie) ścieżek rowerowych

Zadanie szczegółowe 18c – tworzenie (budowa, montaż wyposażenia i wytyczenie) ścieżek edukacyjnych.

12.1.9. Priorytet 4.5 Bezpieczeństwo. Cel: Wzmocnienie odporności regionu na zagrożenia wynikające z ekstremalnych zjawisk atmosferycznych.

Wspierane będą kompleksowe projekty związane z budową lub rozbudową systemów i urządzeń małej retencji.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 20a Budowa lub rozbudowa systemów i urządzeń małej retencji.

12.1.10. Priorytet 5.1. Drogowa dostępność transportowa. Cel: Zwiększenie jakości i bezpieczeństwa powiązań funkcjonalnych regionalnej sieci drogowej uzupełniającej sieć TEN-T.

Realizowane będą również inwestycje służące wyprowadzeniu ruchu tranzytowego z obszarów centralnych miast i miejscowości, polegające na budowie obwodnic lub obejść miejscowości.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 12h – budowa obwodnicy Świerzawy

12.1.11. Priorytet 6.1 Inwestycje w infrastrukturę społeczną. Cel: Rozwój infrastruktury dla świadczenia wysokiej jakości usług opieki nad osobami zależnymi oraz osobami zagrożonymi wykluczeniem społecznym.

Wsparcie będzie ukierunkowane na budowę, remont, przebudowę (w tym dostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych), rozbudowę, wyposażenie

infrastruktury domów pomocy społecznej, dziennych domów pomocy, ośrodków wsparcia, hospicjów oraz ośrodków udzielających świadczeń opieki paliatywnej. Planowane wsparcie będzie obejmować również tworzenie i rozwój infrastruktury (w tym wyposażenie) opieki nad dziećmi do 3 roku życia. W tym wypadku wsparcie powinno przyczyniać się do tworzenia nowych miejsc opieki nad dziećmi do lat trzech i wypełniać luki w dostępie do tego typu usług.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 5d – stworzenie Międzypokoleniowego Ośrodka Spotkań służącego osobom starszym.

Zadanie szczegółowe 5e – budowa lub modernizacja budynków na potrzeby lokali socjalnych,

Zadanie szczegółowe 5g – stworzenie Dziennego Domu Pomocy Społecznej.

Zadanie szczegółowe 3e – budowa żłobka w Świerzawie.

12.1.12. Priorytet 6.2 Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną. Cel: Dostosowanie systemu ochrony zdrowia na Dolnym Śląsku do długofalowych trendów epidemiologiczno-demograficznych oraz zrównoważenie dostępności i podniesienie standardu udzielania świadczeń leczniczych.

Wsparcie będzie ukierunkowane na budowę, remont, przebudowę (w tym dostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych), rozbudowę infrastruktury oraz działania związane z zakupem sprzętu i aparatury medycznej placówek ochrony zdrowia mające na celu zwiększenie jakości specjalistycznych usług medycznych.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 10b – zakup sprzętu diagnostycznego dla SP ZOZ.

12.1.13. Priorytet 6.3 Rewitalizacja zdegradowanych obszarów. Cel: Wzmocnienie zdolności do rozwoju zdegradowanych społecznie, gospodarczo i fizycznie obszarów miejskich i wiejskich.

Wsparcie zostanie ukierunkowane na poprawę jakości życia mieszkańców oraz ożywienie gospodarcze i społeczne zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich. Kompleksowe działania w tym zakresie obejmą remont, modernizację i adaptację istniejących budynków do funkcji społecznych, kulturalnych i edukacyjnych, odnowę

zasobów mieszkaniowych (części wspólne budynków), zagospodarowanie przestrzeni publicznych obejmując również sferę bezpieczeństwa mieszkańców (monitoring miejski) lub dostosowanie przestrzeni do potrzeb osób niepełnosprawnych, a także inwestycje w tzw. drogi lokalne, możliwe jedynie, gdy będą one stanowiły element szerszej koncepcji związanej z rewitalizacją.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 11a – rewitalizacja i termomodernizacja budynków publicznych oraz prywatnych (w tym mieszkalnych) w mieście Świerzawa,

Zadanie szczegółowe 11b – zagospodarowanie centrów miasta Świerzawa i wsi z terenu gminy na cele publiczne.

Zadanie szczegółowe 12c – modernizacja ulic miejskich.

12.1.14. Priorytet 7.1 Inwestycje w edukację przedszkolną, podstawową i gimnazjalną. Cel: Rozwój i dostosowanie infrastruktury przedszkolnej i szkolnej oraz zrównoważenie dostępności i podniesienie standardów nauczania.

Wsparcie zostanie ukierunkowane na tworzenie i rozwój infrastruktury przedszkoli (przebudowa, rozbudowa lub adaptacja) i innych form wychowania przedszkolnego, obejmującej także wyposażenie, w celu tworzenia nowych miejsc dla dzieci w wieku przedszkolnym i wypełniania luki w dostępie do tego typu usług. Powyższe wsparcie obejmuje także obiekty żłobkowo-przedszkolne.

Wspierane będą działania w zakresie wyposażenia laboratoriów funkcjonujących w szkołach w nowoczesne narzędzia do nauczania nauk matematyczno-przyrodniczych i cyfrowych oraz sprzętu specjalistycznego i pomocy dydaktycznych do wspomagania rozwoju uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 3d – remont sali gimnastycznej w SP w Nowym Kościele.

Zadanie szczegółowe 3f – budowa lub modernizacja przedszkola w Świerzawie.

Zadanie szczegółowe 3g - rozbudowa i doposażenie przedszkolnych i szkolnych pracowni przedmiotowych w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne.

Zadanie szczegółowe 4e - upowszechnianie edukacji przedszkolnej i tworzenie nowych form opieki dla dzieci najmłodszych

12.1.15. Priorytet 8.3 Godzenie życia zawodowego i prywatnego. Cel: Zwiększenie zatrudnienia wśród osób opiekujących się dziećmi do 3 roku życia.

Działania ukierunkowane zostaną na rzecz osób znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy ze względu na konieczność opieki nad członkami rodziny poprzez tworzenie i rozwijanie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 3e – budowa żłobka w Świerzawie

12.1.16. Priorytet 8.5 Aktywne i zdrowe starzenie się. Cel: Stworzenie warunków do wydłużenia wieku aktywności zawodowej.

Interwencja obejmować będzie programy zdrowotne służące wydłużeniu aktywności zawodowej (tj. podjęcie zatrudnienia lub – w przypadku osób zagrożonych utratą pracy - kontynuacja pracy). Zakres programów zdrowotnych powinien obejmować: promocję zdrowia.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 5c - rozwój profilaktyki społecznej, działań edukacyjnych i wychowawczych mieszkańców gminy.

12.1.17. Priorytet 9.1 Aktywna integracja. Cel: Aktywizacja społeczna i zawodowa osób i grup wykluczonych oraz narażonych na wykluczenie społeczne.

Wsparcie ukierunkowane będzie na rzecz integracji osób oraz rodzin wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym, w szczególności poprzez aktywizację zawodowo-społeczną wykorzystującą instrumenty aktywizacji zawodowej, edukacyjnej, zdrowotnej, społecznej i kulturalnej.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 5c - rozwój profilaktyki społecznej, działań edukacyjnych i wychowawczych mieszkańców gminy.

12.1.18. Priorytet 9.2 Dostęp do wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług społecznych. Cel: Poprawa dostępu oraz podniesienie jakości usług społecznych i zdrowotnych.

Wsparcie ukierunkowane będzie na rzecz świadczenia spersonalizowanych i zintegrowanych usług społecznych (pomocy społecznej, wsparcia rodziny i pieczy zastępczej, opiekuńczych i zdrowotnych). Podstawowym celem interwencji będzie zwiększenie dostępności oraz jakości ww. usług. Prowadzone będą również działania z zakresu rozwoju usług związanych z mieszkalnictwem chronionym oraz wspomaganiem.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 5b - monitoring skuteczności działania służb pomocy społecznej

12.1.19. Priorytet 9.3 Wspieranie gospodarki społecznej. Cel: Wsparcie przedsiębiorstw społecznych i podmiotów ekonomii społecznej oraz zwiększenie ich roli w rozwoju społeczno-gospodarczym województwa.

Wsparcie w ramach priorytetu ukierunkowane będzie na rzecz tworzenia nowych miejsc pracy i wspomagania zatrudnienia w podmiotach ekonomii społecznej, inicjowania i wspomagania procesu tworzenia nowych podmiotów ekonomii społecznej oraz wsparcie istniejących podmiotów ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych wraz ze wsparciem towarzyszącym.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 5h - wsparcie dla grup osób tworzących i przystępujących do spółdzielni socjalnych

Zadanie szczegółowe 5i - wspieranie rozwoju i działalności podmiotów ekonomii społecznej takich jak m.in. spółdzielnie socjalne, organizacje pozarządowe, zakłady aktywności zawodowej, centra integracji społecznej i inne.

12.1.20. Priorytet 10.1 Zapewnienie równego dostępu do wysokiej jakości edukacji przedszkolnej, podstawowej i gimnazjalnej . Cel: Wdrożenie rozwiązań w zakresie zapewnienia równego dostępu do edukacji przedszkolnej oraz wysokiej jakości usług świadczonych przez szkoły i placówki oświatowe.

Wsparcie ukierunkowane będzie na rzecz tworzenia nowych miejsc w ośrodkach edukacji przedszkolnej, w tym również uruchamianie nowych ośrodków edukacji przedszkolnej i alternatywnych form opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym. Ważnym elementem wsparcia będą dodatkowe zajęcia edukacyjne mające na celu rozwój dzieci na wczesnym etapie edukacji, w szczególności zajęcia rozwijające kreatywność i przedsiębiorczość oraz pobudzające ciekawość świata. Ponadto szkoły zostaną wsparte w zakresie pracy z uczniem, uczniem młodszym przy jego przechodzeniu na kolejny etap kształcenia.

Zadania:

Zadanie szczegółowe 4a - zapewnienie uczniom bogatej i różnorodnej oferty zajęć pozalekcyjnych, a także wdrażanie innych form aktywności wspierających i rozwijających zainteresowania i uzdolnienia,

Zadanie szczegółowe 4b - wspieranie działań pogłębiających współpracę nauczycieli, rodziców i uczniów, z zaangażowaniem innych instytucji i organizacji zewnętrznych

Zadanie szczegółowe 4e - upowszechnianie edukacji przedszkolnej i tworzenie nowych form opieki dla dzieci najmłodszych

13. Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa na lata 2015-2025.

13.1. Uzasadnienie.

Skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie Strategii Rozwoju Gminy Świerzawa wymaga zaplanowanej systematycznej pracy polegającej na analizie i weryfikacji osiągniętych wskaźników i poziomu realizacji zadań strategicznych. Proces analizy realizacji strategii wymaga powołania Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa. W skład Zespołu powinni wejść: Burmistrz lub Zastępca Burmistrza (jako jego przewodniczący), Przewodniczący Rady, Przewodniczący Komisji Rady, kierownicy wybranych referatów Urzędu Miasta i Gminy.

13.2. Zadania.

- opracowanie koncepcji wdrożeniowych
- opracowanie i zmiana metryk zadań strategicznych i szczegółowych
- identyfikacja nowych szans i zagrożeń
- przeformułowanie słabych i mocnych stron
- analiza listy zadań
- składanie sprawozdań z poziomu realizacji strategii na forum Rady Miasta i Gminy,
- opiniowanie uchwał związanych ze Strategią Rozwoju,
- promocja Strategii Rozwoju

- współpraca z zespołami ds. wdrażania strategii w sąsiednich gminach i powiecie złotoryjskim,

13.3. Formy pracy.

13.3.1. Spotkania Zespołu

Zespół spotykać się będzie 5-6 razy w roku. Spotkania będą mieć charakter podsumowujący przygotowany materiał przez urzędników Urzędu Miasta i Gminy. Na posiedzeniach przyjmowany będzie również plan prac. Rozpatrywane będą także wnioski podmiotów jak np. Rady Miasta i Gminy, organizacji pozarządowych, firm itp. W posiedzeniach z głosem doradczym uczestniczyć będą specjaliści i eksperci.

13.3.2. Harmonogram prac

Opis	Częstotliwość	Termin pierwszy
Sporządzenie planu pracy	Raz w roku (styczeń)	Styczeń 2015
Zatwierdzenie metryk zadań	Raz w roku lub po przyjęciu nowych zadań	Marzec 2015
Analiza listy zadań strategicznych	Raz w roku (wrzesień)	Wrzesień 2015
Sprawozdanie na forum Rady Miasta i Gminy z realizacji zadań	Raz w roku (październik)	Październik 2015
Analiza SWOT	Raz w roku (czerwiec)	Czerwiec 2015
Promocja Strategii	Na bieżąco	Czerwiec 2015
Analiza poziomu osiągnięcia celów	Raz w roku (grudzień)	Grudzień 2015
Opiniowanie uchwał	Każdorazowo według potrzeb	Luty 2015
Uczestnictwo w spotkaniach z zespołami z innych JST	Każdorazowo, zgodnie z zaproszeniem	Czerwiec 2015

14. Monitoring i ewaluacja.

Rolą monitoringu i ewaluacji jest sprawdzenie poprawności przebiegu działań wpływających na pozytywną zmianę w obszarze problemowym, weryfikację efektów działań oraz wyciąganie wniosków pozwalających na uniknięcie błędów.

14.1. Monitoring.

14.1.1. Definicja.

Monitoring to proces systematycznego gromadzenia i analizowania danych określających postęp i poziom wdrożenia strategii. Na potrzeby monitorowania należy przygotować narzędzia oraz wskaźniki. Monitorowanie winno być powtarzalne i zestandaryzowane.

14.1.2. Wskaźniki.

Wskaźniki służą zmierzeniu poziomu postępu realizacji strategii. Dzieli się na:

- kontekstowe – ukazujące tło sytuacji społeczno-gospodarczej
- projektowe – określające i monitorujące poziom osiągnięcia celu

Ponadto wskaźniki zależne są od poziomu analizowanej sytuacji:

- na poziomie celów – wskaźniki rezultatu,
- na poziomie dokumentu programowego – wskaźniki rezultatu i wskaźniki produktu,
- na poziomie projektu – wskaźniki produktu i rezultatu.

WSKAŹNIKI MONITORINGOWE				
Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło danych	Częst.

		miary		pomiaru
Wspieranie i rozwój przedsiębiorczości	Ilość podmiotów gospodarczych	szt.	ewidencja dz. gospod.	1/ rok
Rozwój usług turystycznych	Ilość infrastruktury turystycznej	szt.	protokół	1/rok
	Ilość podmiotów gospodarczych turystycznych	szt.	ewidencja dz. gospod.	1/ rok
Wykorzystanie naturalnego bogactwa surowcowego	Ilość podmiotów gospodarczych związanych z wydobywaniem surowców	szt.	Ewidencja dz. gospod.	1/ rok
Tworzenie warunków dla rozwoju rolnictwa, w tym rolnictwa ekologicznego	Ilość gospodarstw rolnych pow. 100 h	szt.	ewidencja	1/ rok
Poprawa bezpieczeństwa publicznego	Ilość przestępstw	szt.	Raport Policji	1/ rok
Poprawa warunków i jakości opieki zdrowotnej oraz opieki nad osobami starszymi	Ilość pacjentów zarejestrowanych w przychodni	szt.	Ewidencja pacjentów	1/ rok
Rozwój działań i infrastruktury kulturalno-	Ilość obiektów sportowych, kulturalnych i	szt.	ewidencja	1/ rok

rekreacyjnej oraz sportowej	rekreacyjnych			
Wspieranie działalności organizacji pozarządowych.	Ilość działających stowarzyszeń	szt.	Rejestr stowarzyszeń	1/ rok
Poprawa jakości edukacji i opieki nad dziećmi w oparciu o program rozwoju oświaty	Wyniki egzaminów	oceny	Raport OKE	1/ rok
Rozwój infrastruktury turystycznej	Ilość obiektów turystycznych	szt.	ewidencja	1/ rok
Rozwój infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej	Długość infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej	km	inwentaryzacja	1/ rok
Rozwój infrastruktury transportowej i dostępności komunikacyjnej	Długość dróg ze zmodernizowaną nawierzchnią	km	inwentaryzacja	1/ rok
Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gazu	Ilość kotłowni ekologicznych i instalacji prądotwórczych	szt.	sprawozdania	1/ rok
Współpraca regionalna z gminami i innymi	Ilość partnerstw	szt.	Rejestr umów	1/ rok

<i>partnerami społecznymi oraz gospodarczymi na rzecz rozwoju turystycznego regionu</i>				
---	--	--	--	--

14.2. Ewaluacja.

14.2.1. Definicja:

Ewaluacja ma za zadanie ocenę realizacji efektów strategii w oparciu o kryteria (trafności, skuteczności, efektywności, użyteczności, trwałości). Służy poprawie działań w kontekście założonych celów, promocji działań samorządu, kształtowaniu kierunków działalności.

14.2.2. Klasyfikacja

Według poziomu, którego dotyczy badanie ewaluacyjne, rozróżniamy:

- ewaluację projektu,
- ewaluację programu,
- ewaluację strategii.

Według sposobu organizacji ewaluacji i podmiotu ją realizującego rozróżniamy:

- ewaluację zewnętrzną
- ewaluację wewnętrzną

14.2.3. Metodyka

Założona metodyka winna być weryfikowana i dostosowana do przedmiotu badania.

14.2.4. Funkcje

- Konkluzywna – służy podsumowaniu efektów działań, ocenie wpływu działań na efekty, porównaniu efektów z celami. Stanowi podstawę wiążących decyzji o zaprzestaniu działania lub jego modyfikacji.
- Formatywna – służy poprawie jakości działań i podnoszeniu ich skuteczności.

- Administracyjna – służy zwiększeniu uspołecznienia procesu realizacji strategii oraz poprawie sprawowania władzy.

14.2.5. Kryteria

- Trafność (ewaluacja ex-ante i on-going)
- Skuteczność (ewaluacja ex-ante, on-goin, ex-post)
- Wydajność/ efektywność (ewaluacja ex-ante, on-goin, ex-post)
- Użyteczność (ewaluacja ex-post)
- Trwałość (ewaluacja ex-post)

WSKAŹNIKI EWALUACYJNE				
Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Źródło danych	Częst. pomiaru
Rozwój usług turystycznych	Ilość turystów odwiedzających gminę	szt.	protokół	1/rok
Wykorzystanie naturalnego bogactwa surowcowego	Wartość wpływów do budżetu Gminy z opłaty eksploatacyjnej	szt.	ewidencja dz. gospodarcz.	1/ rok
Tworzenie warunków dla rozwoju rolnictwa, w tym rolnictwa ekologicznego	Wysokość wpływów z podatku rolnego do budżetu Gminy	tys. zł.	budżet gminy	1/ rok
Poprawa bezpieczeństwa publicznego	Poziom poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców	ocena w pkt.	ankiety	1/ rok
Poprawa warunków i jakości opieki zdrowotnej oraz	Poziom satysfakcji mieszkańców z opieki zdrowotnej i pomocy społecznej	ocena w pkt.	ankiety	1/ rok

<i>opieki nad osobami starszymi</i>				
<i>Rozwój działań i infrastruktury kulturalno-rekreacyjnej oraz sportowej</i>	Liczba uczestników działań kulturalnych i rekreacyjnych	ilość	raporty	1/ pół roku
<i>Wspieranie działalności organizacji pozarządowych.</i>	Wartość środków pozyskiwanych przez NGO	tys. zł.	sprawozdania	1/ rok
<i>Poprawa jakości edukacji i opieki nad dziećmi w oparciu o Program Rozwoju Oświaty</i>	Ilość uczniów z terenu gminy podejmujących naukę w szkołach średnich	ilość	Informacja ze szkół	1/ rok
<i>Rozwój infrastruktury turystycznej</i>	Ilość turystów odwiedzających gminę	ilość	sprzedaż biletów do atrakcji turystycznych	1/ rok
<i>Rozwój infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej</i>	Ilość oczyszczanych ścieków w oczyszczalni	tys. m sześć.	rejestrator	1/ pół roku
	Ilość gospodarstw objętych oczyszczaniem ścieków	szt.	umowy	1/ rok
<i>Rozwój infrastruktury transportowej i dostępności</i>	Ilość dróg o nawierzchni bitumicznej	szt.	ewidencja	1/ rok

komunikacyjnej				
Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gazu	Ilość obiektów użyteczności publicznej i mieszkań prywatnych ogrzewanych „proekologicznie”	szt.	sprawozdania	1/ rok
Współpraca regionalna z gminami i innymi partnerami społecznymi oraz gospodarczymi na rzecz rozwoju turystycznego regionu	Ilość projektów wspólnie realizowanych	szt.	sprawozdania	1/ rok

15. Zgodność Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa na lata 2015-2025 ze Strategią Rozwoju Lokalnego Miasta i Gminy Świerzawa na lata 2004-2014 z roku 2004 r.

15.1. Obszar i czas realizacji Strategii.

Obecna strategia w swej konstrukcji kontynuuje najważniejsze zapisy ze strategii poprzedniej. Wykorzystano układ graficzny poprzedniej strategii. Poprzez uaktualnienie sytuacji społeczno-gospodarczej zmianie uległy cele operacyjne. W latach 2015 – 2025 strategia w dalszym ciągu realizowana będzie na obszarze gminy Świerzawa w powiecie złotoryjskim, w województwie dolnośląskim, w skład której wchodzi miejscowości: Biegoszów, Dobków, Gozdno, Lubiechowa, Nowy Kościół, Podgórki, Rząśnik, Rzeszówek, Sędziszowa, Sokołowiec, Stara Kraśnica, Świerzawa.

Część Strategii dotycząca zadań strategicznych odpowiada liście potencjalnych projektów inwestycyjnych przeznaczonych do współfinansowania ze środków pozabudżetowych, w tym pochodzących z instytucji Unii Europejskiej. Również nadane tym zadaniom rangi odpowiadają okresom programowania Unii Europejskiej.

- A** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno nastąpić w latach 2015-2016 lub zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach 2015-2016.
- B** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach 2017-2018 lub zadania, których rozpoczęcie zaplanowano na lata 2015-2016, a zakończenie na lata 2017-2018.
- C** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach 2017-2018, a których zakończenie najprawdopodobniej nastąpi w latach 2019-2022.
- D** - zadania, które powinny zostać zrealizowane w latach 2020-2025.
- E** – zadania, które powinny zostać zrealizowane po 2025 roku.
- X** - zadania realizowane ciągle, przez cały okres wdrażania strategii (mające charakter stałego procesu, np. promocja lub szkolenia).

15.2. Harmonogram prac nad strategią.

15.2.1. Etap I – Prace przygotowawcze:

Podczas zebrań wiejskich, jesienią 2013 r. mieszkańcy zwrócili uwagę na konieczność przygotowania nowej strategii rozwojowej.

- **27.12.2013 r.** Rada Miasta i Gminy przyjęła uchwałę XXXVII/184/2013 **w sprawie wyrażenia woli przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa na lata 2015-2025.** Do powołania Zespołu ds. opracowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa na lata 2015-2025 upoważniono Burmistrza Miasta i Gminy Świerzawa.
- **30.12.2013 r.** Burmistrz Miasta i Gminy wydał zarządzenie nr 50/93/2013 **w sprawie powołania zespołu ds. opracowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa na lata 2015-2025.** Funkcję Przewodniczącego Zespołu, powierzył Zastępcy Burmistrza Miasta i Gminy, którego zadaniem było:
 - opracowanie szczegółowego harmonogramu prac zespołu,
 - zorganizowania spotkań różnych środowisk,
 - przygotowania materiałów analitycznych,
 - przeprowadzenia prac konsultacyjnych,
 - przygotowanie projektów materiałów do analizy dla potrzeb Burmistrza, Komisji Rady Miasta i Gminy,
 - przygotowanie projektu uchwały w sprawie przyjęcia Strategii.
- Załącznikami do zarządzenia były: ***harmonogram prac nad strategią i regulamin prac nad strategią. Prace przebiegały zgodnie z tymi dwoma dokumentami.***

15.2.2. Etap II - Przygotowanie diagnozy

- **Od 2 stycznia 2014 r.** rozpoczęto gromadzenie materiałów źródłowych, danych statystycznych i innych informacji służących opracowaniu diagnozy.
- **3 marca** wystosowano zaproszenie do członków Zespołu ds. Opracowania Strategii na posiedzenie **w dniu 26. marca 2014 r. godz. 11.00.** Podczas posiedzenia została podjęta uchwała w sprawie powołania zespołów roboczych oraz omówiono szczegółowy harmonogram prac.

- **17-31 marca 2014 r.** odbyły się zebrania wiejskie podczas których poinformowano mieszkańców o pracach nad strategią oraz przeprowadzono badanie ankietowe nt. dziedzin życia publicznego, które należałoby ująć w strategii jako wymagające wsparcia. Dominującymi wskazaniami były: służba zdrowia, miejsca pracy, sieć wodociągowa i kanalizacyjna, drogi asfaltowe
- **3 kwietnia 2014 r.** zorganizowano otwarte spotkanie inauguracyjne cykl warsztatów strategicznych. W spotkaniu mogły wziąć udział zaproszone osoby reprezentujące lokalne środowiska, liderzy oraz wszyscy chętni, którzy zgłosili wolę udziału. W spotkaniu wzięło udział ok. 60 osób - radni, sołtysi, przedstawiciele sołectw, organizacji pozarządowych, szkół, przedsiębiorstw i instytucji działających na terenie naszej gminy. Spotkanie poprowadził Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Świerzawa Zbigniew Mosoń, który przewodniczył pracom nad strategią. Przedstawił wszystkim przybyłym założenia i plany, a także harmonogram prac nad dokumentem. Zostały też utworzone trzy grupy robocze, których członkowie mieli opracowywać poszczególne działy strategii. Każdy z uczestników spotkania wypełnił rozbudowaną ankietę dot. sytuacji w gminie.



Fot. 14. Spotkanie 3. kwietnia 2014 r.

15.2.3. Etap III - Analiza SWOT.

- **8.05. – 22.05.2014 r.** – odbyły się posiedzenia poszczególnych grup roboczych: 9 maja 2014 r. (czwartek), - Grupa GOSPODARKA I ROLNICTWO, 15. maja 2014 r. (czwartek), – Grupa KULTURA, EDUKACJA, SPRAWY SPOŁECZNE, 22. maja 2014 r. (czwartek) – Grupa TURYSTYKA I EKOROZWÓJ. Tematem była analiza mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń w poszczególnych grupach tematycznych. W spotkaniach poszczególnych grup uczestniczyły osoby, które zadeklarowały członkostwo w danej grupie. Mogli również wziąć udział inni chętni (np. nieobecni na spotkaniu inaugurującym lub zainteresowani udziałem w konkretnych analizach). Wskazane jedynie było, aby zadeklarowali swą obecność wcześniej w formie e-mailowej. W posiedzeniu grupy społecznej aktywnie uczestniczyli uczniowie gimnazjum pod opieką P. Melnarowicza. Zgłoszone propozycje zostały uwzględnione w przyszłej strategii.
- **12.06.2014 r.** – zorganizowano spotkanie podsumowujące analizę SWOT. Uczestnicy dokonali wyboru 5 najważniejszych cech w każdej z kategorii SWOT. Do nieobecnych wysłano emaila z prośbą o dokonanie oceny.
- **18-23.06.2014 r.** – sporządzono macierze SWOT na podstawie zhierarchizowanych cech zebranych w jedno zestawienie. Wyniki przesłano do wszystkich uczestników warsztatów. Jednocześnie przesłano propozycje celów oraz wizji.

15.2.4. Etap IV – Wizja, cele i zadania.

- **26.06.2014 r.** – na trzygodzinnym spotkaniu opracowano wspólnie wizję gminy, której treść opublikowano na stronie internetowej. Zatwierdzono również katalog celów strategicznych i operacyjnych. Przygotowano kartę zadania, którą należało wykorzystać przy zgłaszaniu zadań do strategii.
- **30.06.-30.07.2014 r.** – zgłaszanie propozycji zadań z przypisaniem ich do każdego z celów. Zgłaszać zadania mogli uczestnicy warsztatów oraz mieszkańcy w formie elektronicznej.
- **30.07.2014 r.** – przesłano do uczestników warsztatów zestaw wszystkich zgłoszonych zadań. Opublikowano również katalog zadań na stronie internetowej.

- **1-14.08.2014 r.** – nadanie hierarchiczności zadaniom. Uczestnicy warsztatów oraz wszyscy inni chętni zobowiązani byli o przypisanie ważności danego zadania poprzez wstawienie do drugiej kolumny jednego ze znaków: **A** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno nastąpić w latach 2015-2016 lub zadania, które zostały już rozpoczęte, a których zakończenie powinno nastąpić w latach 2015-2016, **B** - zadania, których rozpoczęcie i zakończenie powinno mieć miejsce w latach 2017-2018 lub zadania, których rozpoczęcie zaplanowano na lata 2015-2016, a zakończenie na lata 2017-2018, **C** - zadania, których rozpoczęcie powinno nastąpić w latach 2017-2018, a których zakończenie najprawdopodobniej nastąpi w latach 2019-2022, **D** - zadania, które zostaną zrealizowane w latach 2020-2025, **E** – zadania, które zostaną zrealizowane po 2025 roku, **X** - zadania realizowane ciągle, przez cały okres wdrażania strategii (mające charakter stałego procesu, np. promocja lub szkolenia),
- **25.08.2014 r.** – analiza zhierarchizowanych zadań. Na spotkaniu uczestnicy warsztatów zatwierdzili hierarchizację zadań i przekazali zestaw zadań do konsultacji społecznych.

15.2.5. Konsultacje społeczne.

- **1.09.2014 r.** – rozpoczęcie konsultacji społecznych zadań, celów i wizji. Mieszkańcy mieli możliwość oceny i zgłaszania uwag do wszystkich wskazanych elementów strategii w trakcie ich przygotowywania. We wrześniu mieli jednak okazję oceny całościowej, w której mogli zwrócić uwagę na spójność strategii. W dniach 17-30.09.2014 r. odbyły się zebrania wiejskie podczas których mieszkańcy zgłaszali uwagi do przedstawionej strategii. 24. września, na sesji Rady Miasta i Gminy zaprezentowano zaawansowanie prac oraz przedstawiono analize realizacji poprzedniej strategii.

15.2.6. Zakończenie prac. Podjęcie uchwały o przyjęciu strategii.

- **29.09.2014 r.** – na sesji rady Miasta i Gminy podjęto jednogłośnie uchwałę o przyjęciu strategii.

16. Promocja Strategii

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Świerzawa ma bardzo duże znaczenie dla lokalnej społeczności. Proces jej przygotowania i wdrażania jest oraz będzie szeroko promowany na stronie internetowej Gminy. Powstała zakładka strony www.swierzawa.pl z wyraźnym odnośnikiem do spraw związanych z procesem strategicznym. Również we „Wieściach Kaczawskich” zamieszczano istotne informacje. Sesja poświęcona przyjęciu Strategii będzie ostatnią, przez to bardzo uroczystą sesją Rady Miasta i Gminy kadencji 2010-2014. Odbędzie się ona z udziałem szefów sąsiednich samorządów i powiatu złotoryjskiego. Zostanie przygotowanych kilka wersji Strategii zależnie od ich przeznaczenia:

- wersja pełna – przekazana radnym, sołtysom, liderom i będąca na stanie miejscowych bibliotek,
- wersja promocyjna – ograniczona do celów i zadań strategicznych. Przeznaczona dla instytucji i organizacji,
- biuletynowa – wydana w ramach „Wieści Kaczawskich” i przeznaczona dla mieszkańców. Ograniczona do zadań strategicznych,
- internetowa – ograniczona do celów i zadań i w formie elektronicznej.

Zaplanowano cykl promocyjny polegający na:

- corocznym informowaniu społeczeństwa o stopniu realizacji zadań strategicznych,
- bieżącym informowaniu poprzez stronę internetową www.swierzawa.pl o sposobie realizacji zadań,
- kadencyjnym (co 4 lata) raportowaniu o stanie aktualności strategii,

Załącznik nr 1. Lista gości zaproszonych na warsztaty strategiczne.

1. Bąk Elżbieta – Radna Miasta i Gminy Świerzawa,
2. Bielecka Lucyna – Przewodnicząca KGW w Biegoszowie,
3. Bielka Helena – Przewodnicząca KGW w Nowym Kościele,
4. Blacha Józef – Właściciel Przedsiębiorstwa Baza Artykułów Masowych w Świerzawie,
5. Buś Barbara – CKSiT,
6. Chlebosz Elżbieta – Radna Miasta i Gminy Świerzawa, Sołtys Wsi Stara Kraśnica
7. Chodyra Andrzej – Skarbnik Miasta i Gminy Świerzawa,
8. Ćwiek Marian – Prezes RSP „Wielisławka” w Sędziszowej-Świerzawie
9. Dobroń Agnieszka – Przewodnicząca KGW w Sokołowcu,
10. Dobroń Krystyna – Przewodnicząca KGW w Rząśniku,
11. Frankowski Krzysztof – Kierownik Powiatowego Urzędu Pracy w Złotoryi
12. Froń Irena – Prezes Spółdzielni Mieszkaniowej,
13. Froń Józef – dyrektor Powiatowego Banku Spółdzielczego w Złotoryi,
14. Główka Marianna – pracownik Urzędu Miasta i Gminy Świerzawa,
15. Gnaś Stanisława – Przewodnicząca KGW w Rzeszówku,
16. Gołuch Sławomir – Prezes Stowarzyszenia na Rzecz Rozwoju Wsi Lubiechowa,
17. Gonciarz Grzegorz – BAZALT,
18. Grabski Edward – Sołtys Wsi Dobków
19. Grzeszczyk Zbigniew – Prezes KS Nowy Kościół,
20. Grzybczyk Jadwiga – sołtys wsi Sędziszowa,
21. Hadała Eugeniusz – prezes Klubu Abstynenta ODNOWA,
22. Hajder Mieczysław – Radny Miasta i Gminy Świerzawa,
23. Hanebach Iwona – Prezes Stowarzyszenia na Rzecz Rozwoju Wsi Nowy Kościół,
24. Hanebach Jarosław – mieszkaniec Nowego Kościoła,
25. Hatko Jakub – pracownik Urzędu Miasta i Gminy w Świerzawie,
26. Jagiełło Jakub – działacz społeczny,
27. Kapłon Edmund – Komendant OSP w Podgórkach,
28. Kasprzak Tadeusz – Sołtys Wsi Biegoszów,
29. Kaszubowska Romana – Dyrektor Gimnazjum w Świerzawie,
30. Kikuła Henryk – właściciel gospodarstwa agroturystycznego,

31. Kisowski Paweł – radny Rady Miasta i Gminy Świerzawa,
32. Klich Jan – właściciel gospodarstwa rolnego z Dobkowa,
33. Kołpak Bożena – Kierownik Przychodni Rejonowej SPZOZ,
34. Konkiel Janina – ZERil,
35. Kossowski Tadeusz – lider, Stara Kraśnica,
36. Krupienia Maria – dyrektorka Biblioteki Publicznej,
37. Kruszewski Adam – Prezes OSP w Sokołowcu,
38. Kruszewski Jan – działacz sportowy,
39. Kuchnicki Henryk – Sołtys Wsi Gozdno
40. Kuchmister Bronisława – TPD,
41. Kuchmister Katarzyna – KGW Sokołowiec,
42. Kunc-Mosoń Agnieszka – Urząd Miasta i Gminy,
43. Kwieciński Waldemar – Komendant OSP w Świerzawie
44. Lebieź Eugeniusz - Urząd Miasta i Gminy,
45. Leśniak Czesław – dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego,
46. Łapińska Janina – liderka, Nowy Kościół,
47. Łapiński Paweł – lider, Nowy Kościół,
48. Marzec Roman – kierownik ZLG,
49. Matusiak Marian – Radny Miasta i Gminy Świerzawa,
50. Matuszak Aleksandra – Przewodnicząca KGW w Lubiechowej
51. Michoń Janusz – radny Rady Miasta i Gminy,
52. Mosoń Zbigniew – Z-ca Burmistrza,
53. Mroczkowski Józef – Sołtys Wsi Lubiechowa,
54. Mrozik Mariola – KGW Podgórki,
55. Norko Piotr – przewodnik sudecki,
56. Ozga Helena – Przewodnicząca Koła Gospodyń Wiejskich w Dobkowie,
57. Ozga Patrycja – kierownik WTZ,
58. Pakosz Zofia – Sołtys Wsi Podgórki
59. Paliszkiewicz Tadeusz – BAZALT,
60. Pawlus Alicja – kierownik MGOPS,
61. Pawłowski Robert – ECHO Złotoryi,
62. Pawłowski Kacper – zlotoryjanie.pl,
63. Pinkiewicz Ewa – Przewodnicząca KGW Stara Kraśnica,
64. Pirus Danuta – Sekretarz Miasta i Gminy Świerzawa

65. Płoszczyca Wioleta – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Sokołowcu
66. Rogacki Teofil – działacz społeczny,
67. Romejko Wiesław – sołtys wsi Rzeszówek,
68. Rozpędowski Krzysztof – lider – Dobków,
69. Rutkowski Artur – przewodnik turystyczny,
70. Ryszka Piotr – przewodnik turystyczny,
71. Sinoff Magdalena – UMiG,
72. Smoleń Dorota – dyrektor SP w Nowym Kościele,
73. Spychalska Marianna – KGW Podgórki,
74. Sudół Tomasz – Właściciel Przedsiębiorstwa Produkcyjno-Handlowego „TOMS”
75. Sudół Józef – radny Rady Powiatu,
76. Szyja Bogusław – Radny Miasta i Gminy Świerzawa,
77. Szyja Janina – Przewodnicząca KGW Sędziszowa,
78. Tietjaniec Joanna – Druhá 32 Drużyny Harcerskiej ZHP „Knieja” w Świerzawie,
79. Urbanowicz Tadeusz – działacz sportowy,
80. Wdowczyk Irena – Właściciel Przedsiębiorstwa Fam-Wdowczyk – Przewoźnik Prywatny,
81. Wiśniewska – Zawierucha Marta – liderka, Rzeszówek,
82. Wojciechowski Witold – Koło Diabetyków,
83. Wolna Magdalena – fundacja,
84. Wolny Ryszard – prezes KS POGOŃ,
85. Wolska Dorota – liderka, Sędziszowa,
86. Wójcik Wiesław – Radny Miasta i Gminy Świerzawa,
87. Zając Józef – radny rady Mig,
88. Zięba Zbigniew – sołtys wsi Nowy Kościół,
89. Ziemian Eugeniusz – Komendant OSP w Dobkowie
90. Zychowicz – Michoń Halina – dyrektorka CKSiT,
91. Żałobniak Józef – rolnik,
92. Żukrowski Roman – radny Rady MiG,